

Assemblée des membres

EMS Les Fauvettes

RSSBF Montagny-la-Ville

Lundi, 30 juin 2025, 14.00 à 17.00

Mitgliederversammlung

EMS Les Fauvettes

RSSBF Montagny-la-Ville

Montag, 30. Juni 2025, 14.00 - 17.00 Uhr



AFISA-VFAS

Association fribourgeoise des institutions
pour personnes âgées et de l'aide et des soins à domicile

Vereinigung Freiburger Alterseinrichtungen und Spitex

Accueil par la Présidente de l'AFISA

Antoinette De Weck

Empfang durch die Präsidentin der AFISA-VFAS

Antoinette De Weck



Mot de bienvenue

M. Pascal Joye, président de la COSAF et Conseiller communal à Belmont-Broye

Willkommensgruss

Herr Pascal Joye, Präsident COSAF und Gemeinderat in Belmont-Broye

Ordre du Jour

1. Accueil par la Présidente de l'AFISA
2. Mot de bienvenue par M. Pascal Joye
3. Nomination des scrutateurs
4. Approbation du PV de l'assemblée des membres du 25 novembre 2024
5. Approbation des comptes et du bilan 2024 / Présentation du rapport de l'organe de contrôle
6. Approbation du rapport d'activité 2024
7. Avancement des projets en cours
 - Valeurs éthiques
 - Norme qualité et durabilité
8. Informations de la direction
9. Divers

Traktanden

1. Empfang durch die Präsidentin der AFISA-VFAS
2. Willkommen durch Herrn Pascal Joye
3. Ernennung der Stimmzähler
4. Genehmigung des Protokolls der ordentlichen Mitgliederversammlung vom 25. November 2025
5. Genehmigung der Konten und Bilanz 2024 – Präsentation des Berichts des Kontrollorgans
6. Genehmigung des Jahresberichts 2024
7. Information über die Projekte der AFISA-VFAS
 - Ethische Werte
 - Qualität und Nachhaltigkeit
8. Informationen von der Geschäftsleitung
9. Diverses

Nomination des scrutateurs

Ernennung der Stimmenzähler

Approbation du PV de l'assemblée des membres AFISA 25.11.2024

Genehmigung des Protokolls der Mitgliederversammlung VFAS 25.11.2024

Approbation des comptes et du bilan 2024

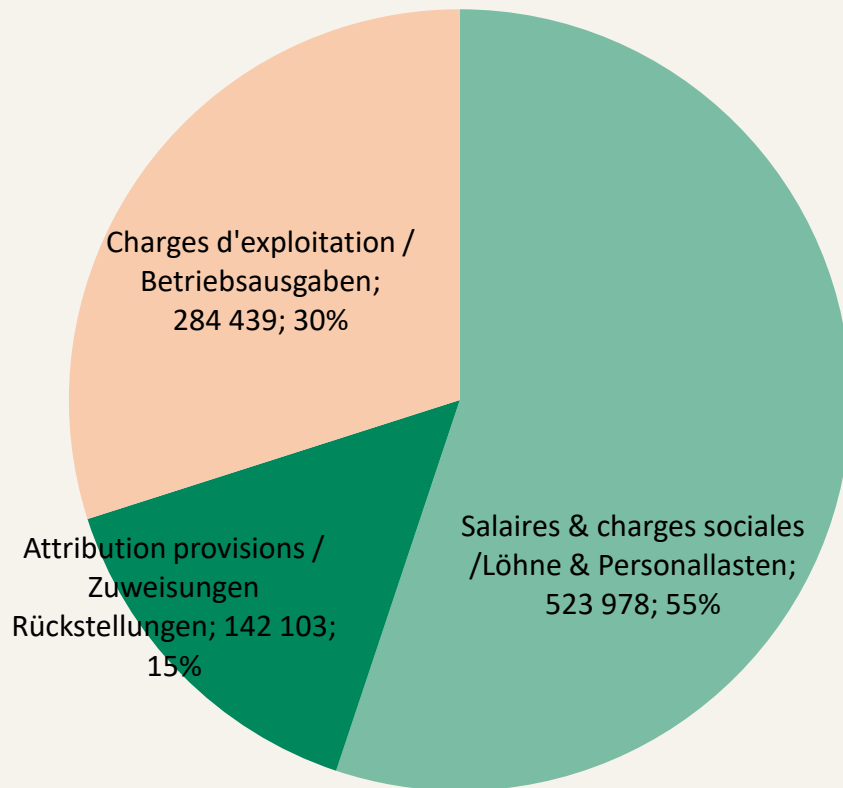
Genehmigung der Konten und Bilanz 2024



Comptes - Konten 2024

Charges salariales et d'exploitation/Lohn- und Betriebskosten:

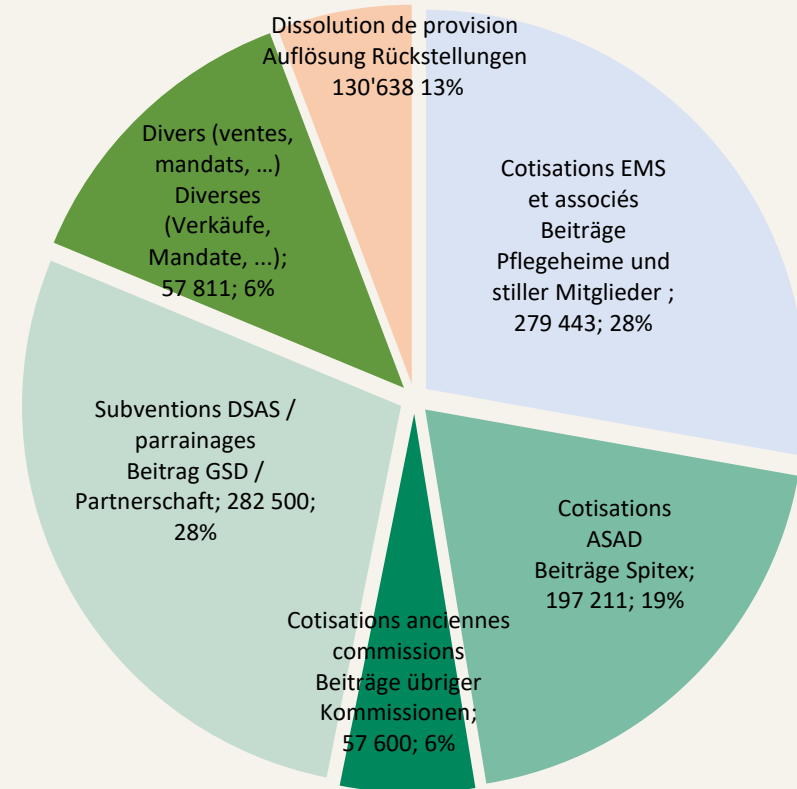
CHF 808'416.90



Résultat/Ergebnis : CHF 54'682.44

Produits d'exploitation/Betriebsauswände:

CHF 863'099.34





Comptes - Rechnung 2024

Provisions	31.12.2023	Attribution	Dissolution	31.12.2024
Cours AFISA/Bildung VFAS	27 000.00			27 000.00
Palliative-gériatrie/Palliative-Geriatrie	6 000.00	37 610.00		43 610.00
Manifestations/Veranstaltungen	54 313.20			54 313.20
Solution QUAFISA Lösung	141 039.01	2 506.65		143 545.66
RH, formation et communication	161 100.00	10 000.00		171 100.00
Animation/Aktivierung	10 899.20		-2 638.35	8 260.85
Communication/Kommunikation	580.65			580.65
Table Ronde des chefs de cuisine/Küchenchefs	10 810.35	186.30		10 996.65
Déménagement/Umzug	6 200.00		-6 200.00	0.00
Stratégie globale & mise en œuvre de la Stratégie globale	32 000.00			32 000.00
Solde AFAS/SVF Saldo	224 800.00		-121 800.00	103 000.00
Projet qualité/Projekt Qualität	21 000.00	71 800.00		92 800.00
Formation des cadres membres/Bildung Kader Mitglieder	10 000.00			10 000.00
Structures intermédiaires/Zwischenstrukturen	0.00	20 000.00		20 000.00
Total	705 742.41	142 102.95	-130 638.35	717 207.01
<i>Mouvements aux provisions/Rückstellungen</i>			<i>11 464.60</i>	

Bilan – Bilanz 31.12.2024

Actif / Aktiv	CHF 860'860.70
Liquidités / Bargeld:	CHF 818'261.65
Débiteurs / Debitoren:	CHF 22'628.70
Impôts anticipés / Verrechnungssteuer:	CHF 399.05
Transitoires / Transitorische Aktiven:	CHF 19'570.30
Mobilier / Mobilien:	CHF 1.00
Passif / Passiv	CHF 806'178.26
Créanciers / Kreditoren:	CHF 20'220.58
Transitoires / Transitorische Passiven	CHF 61'196.50
P&P reportés / Gewinn-Verlust :	CHF 7'554.17
Provisions / Rückstellungen:	CHF 717'207.01
Résultat / Ergebnis 2024	CHF 54'682.44

Présentation du rapport de l'organe de contrôle

Präsentation des Berichts des Kontrollorgans



Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint à l'Assemblée des membres de
l'Association fribourgeoise des institutions pour
personnes âgées et de l'aide et soins à domicile

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme Suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels présentant un bénéfice de CHF 54'682.44 ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Estavayer-le-Lac, le 2 avril 2025

Fiducconseils SA


Patrick Perseghini
Expert réviseur agréé

Approbation du rapport d'activité 2024

Genehmigung des Jahresberichts 2024



AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2024

1. **Message de la Présidente**
2. **Mise en œuvre stratégie**
3. **Projets réalisés**
4. **Revue par domaine**
5. **Prestations et finances**
6. **Perspective 2025**

Jahresbericht 2024

1. **Wort der Präsidentin**
2. **Umsetzung der Strategie**
3. **Durchgeführte Projekte**
Rückblick nach Bereich
4. **Leistungen und Finanzen**
5. **Perspektiven 2025**

1. Message de la Présidente

Trois ans après sa création, l'AFISA incarne une structure solide, représentative de l'ensemble du secteur socio-sanitaire fribourgeois. Grâce à l'union des EMS, réseaux de santé et centres de coordination, elle est devenue un acteur central pour la DSAS. La présidente Antoinette de Weck souligne les avancées majeures réalisées en 2024, notamment :

- La norme QUAFISA pour la qualité et la durabilité
- Le nouveau référentiel éthique de l'association
- Une collaboration renforcée avec les autorités et partenaires

1. Wort der Präsidentin

Drei Jahre nach ihrer Gründung verkörpert die VFAS eine starke Struktur, die den gesamten sozial-medizinischen Sektor des Kantons Freiburg repräsentiert. Dank der Vereinigung von Pflegeheimen, Gesundheitsnetze und Koordinationsstellen ist sie zu einem zentralen Akteur für die GSD geworden. Präsidentin Antoinette de Weck hebt die bedeutenden Fortschritte hervor, die im Jahr 2024 erzielt wurden, insbesondere:

- Die QUAFISA-Norm für Qualität und Nachhaltigkeit
- Das neue ethische Referenzsystem der Vereinigung
- Eine verstärkte Zusammenarbeit mit Behörden und Partnern

2. Mise en œuvre de la stratégie

- Renforcement de la veille stratégique via
 - les faîtières nationales
 - la DSAS
 - les commissions thématiques
- L'AFISA a aussi investi dans la technologie (produits connectés, IA, plateforme d'innovation)

2. Umsetzung der Strategie

- Stärkung des strategischen Monitorings durch:
 - Nationale Dachverbände
 - Die GSD
 - Thematische Kommissionen
- Die VFAS hat ausserdem in Technologie investiert (vernetzte Produkte, KI, Innovationsplattform)





2. Mise en œuvre de la stratégie

- Amélioration des conditions
 - Cadre valorisation salariale
 - Santé au travail
 - Implication dans les réformes légales
 - Indexation du prix de pension
 - Haute surveillance qualité
 - Développement de la formation

2. Umsetzung der Strategie

- Verbesserung der Rahmenbedingungen:
 - Aufwertung der Löhne
 - Gesundheit am Arbeitsplatz
 - Beteiligung an gesetzlichen Reformen
 - Indexierung des Pensionspreises
 - Oberaufsicht über die Qualität
 - Ausbau der Ausbildung



Rapport d'activité 2024

Jahresbericht 2024

Axe stratégique
«Communiquons»

Strategische Achse
«Kommunikation»

2. Mise en œuvre de la stratégie

- Valorisation des métiers
 - Vlogs
 - Start des métiers
 - Alumni
- Accès élargi à la communication
 - LinkedIn, Facebook
 - Actualités AFISA
 - Newsletter
- Actions en faveur du bilinguisme pour 2025

2. Umsetzung der Strategie

- Aufwertung der Berufe
 - Vlogs
 - Start der Berufe
 - Alumni
- Erweiterter Zugang zur Kommunikation
 - LinkedIn, Facebook
 - VFAS News
 - Newsletter
- Förderung der Zweisprachigkeit im Jahr 2025





AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2024

Jahresbericht 2024

4. Revue par domaine

Fonctionnement interne

- Activité soutenue des commissions
- Création de groupes de travail spécifiques (ex : processus hôpital-institution)
- Meilleure répartition des tâches au sein de la direction
- Optimisation des statistiques et des indemnités forfaitaires.

Politique et finances

- Engagement dans la défense du prix de pension pour les EMS
- Initiative « soins infirmiers forts » (COPIL et groupes de travail DSAS)
- Travaux en lien avec le financement uniforme des soins (mise en œuvre en 2032).

Soins et formation

- Développement d'une certification en soins palliatifs à déployer dès 2025
- Nouvelles formations spécifiques pour unités soins-démence
- Renouvellement des conventions avec des partenaires clés (psychiatrie, LPF, infirmiers indépendants)

Qualité et durabilité

- Révision des audits QUAFIPA
- Projet Benchlearning
- Sécurité au travail
- Participation aux instances nationales travaillant sur la qualité. Encouragement de la transversalité entre EMS et SAD à tous les niveaux

4. Rückblick nach Bereich

Interne Abläufe

- Aktive Arbeit der Kommissionen
- Bildung spezifischer Arbeitsgruppen (z. B. Prozess Spital–Institution)
- Bessere Aufgabenverteilung innerhalb der Direktion
- Optimierung der Statistiken und Pauschalentschädigungen

Politik und Finanzen

- Einsatz zur Verteidigung des Pensionspreises für Pflegeheime
- Beteiligung an der Initiative „Starke Pflege“ (Leitgruppe und Arbeitsgruppen DSAS)
- Arbeiten im Zusammenhang mit der einheitlichen Pflegefinanzierung (Umsetzung bis 2032)

Pflege und Ausbildung

- Entwicklung einer Zertifizierung in Palliative care ab 2025
- Neue spezifische Ausbildungen für Demenzabteilungen
- Erneuerung von Vereinbarungen mit Schlüsselpartnern (Psychiatrie, LPF, freiberufliche Pflegefachpersonen)

Qualität und Nachhaltigkeit

- Überarbeitung der QUAFIPA-Audits
- Projekt Benchlearning
- Arbeitssicherheit
- Teilnahme an nationalen Qualitätsgremien. Förderung der bereichsübergreifenden Zusammenarbeit zwischen Pflegeheimen und Spitex auf allen Ebenen.



AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2024

Jahresbericht 2024

6. Perspectives 2025

L'AFISA poursuivra :

- Le déploiement des projets éthique et qualité
- Le renforcement de la formation, notamment germanophone
- La mise en œuvre des nouvelles normes, notamment QUAFISA
- La défense proactive des intérêts de ses membres au niveau politique
- La professionnalisation de la communication & marketing

L'objectif de l'AFISA demeure clair : développer un système socio-sanitaire dans le canton de Fribourg cohérent, résilient et centré sur les besoins des personnes accompagnées.

6. Perspektiven 2025

AFISA wird weiterhin:

- Die Umsetzung der Ethik- und Qualitätsprojekte vorantreiben
- Die Ausbildung stärken, insbesondere im deutschsprachigen Raum
- Die Einführung neuer Normen, insbesondere QUAFISA, umsetzen
- Die Interessen ihrer Mitglieder auf politischer Ebene aktiv vertreten
- Die Professionalisierung der Kommunikation & des Marketings fördern

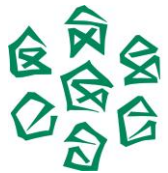
Das Ziel der VFAS bleibt klar: ein kohärentes, widerstandsfähiges und auf die Bedürfnisse der betreuten Personen ausgerichtetes sozial-medizinisches System im Kanton Freiburg zu entwickeln.

Avancement des projets en cours

- Valeurs éthiques
- Norme qualité et durabilité

Stand der laufenden Projekte

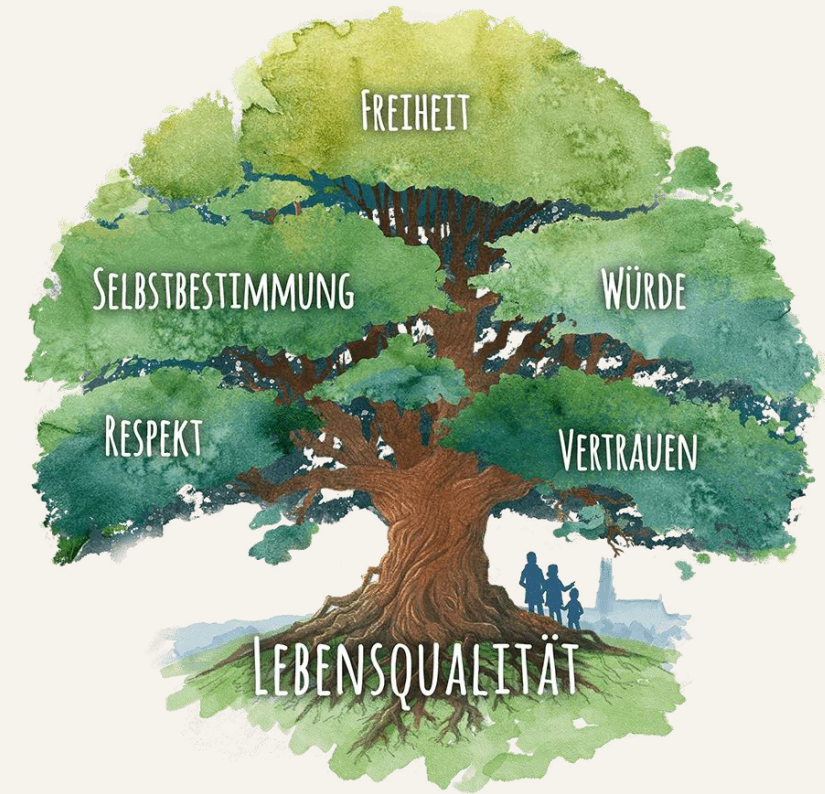
- Ethische Werte
- Qualität und Nachhaltigkeit



Valeurs éthiques Ethische Werte

Clara Hayoz,
Responsable Qualité / Verantwortliche Qualität

Valeurs éthiques



L'objectif est de faire **vivre ces valeurs au quotidien**

Ziel ist es, diese **Werte im Alltag zu leben**

Vision 2025

Comment?

- Rencontres éthiques régulières
- Intégration de la thématique lors des commissions, plateformes et journées métiers AFISA
- Formation et conférences
- Groupes de travail ad hoc en fonction des besoins

2025 est aussi une année de nouvelles opportunités:

- Echanges avec d'autres conseils d'éthique
- GT avec l'Unil sur les nouvelles technologies robotiques
- Nouveau service de médiation externe disponible dès le 01.09.2025: bilingue et l'AFISA prendra en charge une partie des frais

Wie?

- Regelmässige ethische Austauschtreffen
- Integration des Themas in die Kommissionen, Plattformen und Fachtage der VFAS
- Schulungen und Konferenzen
- Ad-hoc-Arbeitsgruppen je nach Bedarf

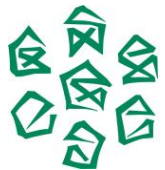
2025 ist auch ein Jahr neuer Chancen:

- Austausch mit anderen Ethikräten
- Arbeitsgruppe mit der Universität Lausanne zu neuen robotischen Technologien
- Neuer externer Mediationsdienst verfügbar ab dem 01.09.2025: zweisprachig und ein Teil der Kosten von der VFAS übernommen.



06.11.2025
13.30 – 17.00

La thématique de la journée sera l'**addiction**.
Das Thema des Tages wird **die Sucht** sein.



Norme qualité et durabilité

Qualität und Nachhaltigkeit

Clara Hayoz,
Responsable Qualité / Verantwortliche Qualität

Implémentation / Implementierung

1. Auto-évaluation / Selbstbewertung

3. Mise en conformité Erfüllung der Anforderungen

2. Audit externe Externe Audit

Liste des attestations sur le site internet

Liste der Bescheinigungen auf der Webseite

		Fin/Ende QUAFIPA	QUAFISA		
			Auto-évaluation Selbstbewertung	Audit	Mise en œuvre Umsetzung
Réseau santé social de la Veveyse	Châtel St-Denis	31.12.2025	2025	2026	2027
Réseau santé de la Sarine	Fribourg	31.12.2025	2025	2026	2027
EMS la Providence	Fribourg	31.12.2025	2025	2026	2027
Résidence les Epinettes	Marly	31.12.2025	2025	2026	2027
Foyer St-Joseph	La Roche	31.12.2024	2025	2026	2027
Home de la Vallée de l'Intyamon	Villars-sous-Mont	31.12.2025	2025	2026	2027
Stiftung Résidence Beaulieu	Murten	31.12.2023	2025	2026	2027
Home médicalisé du Gibloux	Farvagny-le-Grand	31.12.2023	2025	2026	2027
Alters- und Pflegeheim Ulmiz	Ulmiz	31.12.2023	2025	2026	2027
EMS d'Humilimont	Marsens	31.12.2022	2025	2026	2027
Foyer la Rose des Vents	Broc	31.12.2025	2025	2026	2027
Stiftung Hospiz St. Peter	Gurmels		2025	2026	2027
ISRF	Fribourg		2025	2026	2027
Foyer les Peupliers	Le Mouret		2025	2026	2027
Réseau Santé Glâne	Billens	31.12.2026	2026	2027	2028
Reseau Singine / Gesundheitsnetz Sense	Tafers	31.12.2026	2026	2027	2028
Résidence le Manoir	Givisiez	31.12.2026	2026	2027	2028
Résidence St-Martin	Cottens	31.12.2026	2026	2027	2028
Résidence les Martinets	Villars-sur-Glâne	31.12.2026	2026	2027	2028
Résidence des Chênes	Fribourg	31.12.2026	2026	2027	2028
Les Bonnesfontaines	Fribourg	31.12.2026	2026	2027	2028
Foyer de la Ville de Bulle	Bulle	31.12.2026	2026	2027	2028
Réseau santé Lac / Gesundheitsnetz See	Murten	31.12.2027	2027	2028	2029
Réseau santé sociale de la Broye fribourgeoise	Montagny	31.12.2028	2027	2028	2029
Villa Beausite	Fribourg	31.12.2027	2027	2028	2029
Home de la Vallée de la Jogne	Charmey	31.12.2027	2027	2028	2029
EMS de la Sionge	Sâles	31.12.2027	2027	2028	2029
Foyer St-Germain	Gruyères	31.12.2027	2027	2028	2029
Foyer St-Joseph	Morlon	31.12.2028	2027	2028	2029
Foyer St-Joseph	Sorens	31.12.2023	2027	2028	2029
EMS les Grèves du Lac	Gletterens	31.12.2027	2027	2028	2029

[Qualité | AFISA - VFAS](#)

Norme qualité / Qualitätsnorm

Cotisations

- EMS : CHF 25.- par lit (ancien)
- Foyer de jour: CHF 10.- par place (nouveau)
- SAD: CHF 0.10 par habitant (nouveau)

Ce qui est inclus

- Un système qualité souple
- Des formations ciblées
- Des espaces d'échange professionnels, pour discuter et co-construire la qualité
- Des outils de benchlearning
- Une amélioration continue

Mitgliedsbeiträge

- Pflegeheim : CHF 25.- pro Bett (alt)
- Tagesstätte: CHF 10.- pro Platz (neu)
- Spitex: CHF 0.10 pro Einwohner (neu)

Was inbegriffen ist

- Ein flexibles Qualitätssystem
- Zielgerichtete Weiterbildungen
- Fachliche Austauschplattformen zur Diskussion und gemeinsamen Qualitätsentwicklung
- Benchlearning-Instrumente
- Kontinuierliche Verbesserung

- CIRS
- Analyse des indicateurs qualité soins et RH pour les domaines EMS et SAD.
- Recrutement de la nouvelle Commission Qualité
- Mise à disposition de documents
- Offre de formation

- CIRS
- Analyse der Pflege- und HR-Qualitätsindikatoren in den Bereichen Pflegeheime und SPITEX.
- Rekrutierung der neuen Qualitätskommission
- Bereitstellung von Dokumenten
- Bildungsangebot



Informations de la direction

- Mesures d'économie du canton (PAFE)
- Planification soins de longue durée
- Travaux FIFFINE
- Conventions avec les partenaires
RFSM-AFISA
Ligue du diabète-AFISA
- Formation
- Travaux liés à l'innovation
- Changements de présidences et vice-présidences des conférences

Information der Geschäftsleitung

- Sparmassnahmen des Kantons (PSKF)
- Planung der Langzeitpflege
- Informationen über FIFFINE
- Vereinbarungen mit den Partnern
FNPG - VFAS
Diabetes Liga-VFAS
- Aus- und Weiterbildung
- Innovation
- Wechsel des Präsidiums und des stellvertretenden Präsidiums der Konferenzen

Objectif de la position AFISA : défendre au mieux les intérêts

- des institutions (EMS-réseaux-soins SAD)
- des collaborateurs.trices
- des résidents.es
- des communes

Contenu :

- remarques générales
- remarques propres à chaque groupe d'intérêts

Suite des travaux :

- mesures de la compétence du Conseil d'Etat
- mesures de la compétence du Grand Conseil

Ziel der VFAS-Stellungnahme: Die Interessen bestmöglich vertreten

- der Institutionen (PflH–Gesundheitsnetze–Spitex)
- der Mitarbeitenden
- der Heimbewohnenden
- der Gemeinden

Inhalt:

- Allgemeine Bemerkungen
- Bemerkungen zu den einzelnen Interessengruppen

Weitere Schritte:

- Massnahmen in der Zuständigkeit des Staatsrats
- Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rates

Planification des soins de longue durée

Points clé :

- Nécessité d'un **pilotage territorial souple et participatif**, adapté aux réalités des districts.
- Soutien conditionnel au **transfert de soins vers le domicile**, à renforcer par des investissements dans le social, le logement, et les proches aidants.
- Mise en garde sur la **pénurie de personnel**, qui compromet l'atteinte des objectifs sans mesures urgentes.
- Importance de développer des **solutions intermédiaires** : accueils de jour, unités de soins démence, séjours temporaires, etc.
- Appel à **réévaluer le modèle de financement**, notamment en lien avec les réformes nationales à venir.
- Demande de **relancer sans délai le programme Senior+**, complément essentiel de cette planification.

Le document complet est disponible sur demande ou via l'espace membre du site www.afisa-vfas.ch.

Planung der Langzeitpflege



Zentrale Punkte:

- Notwendigkeit einer **flexiblen und partizipativen territorialen Steuerung**, die an die Gegebenheiten der Bezirke angepasst ist.
- Bedingte Unterstützung der **Verlagerung in den häuslichen Bereich**, gekoppelt mit Investitionen in soziale Angebote, Wohnanpassungen und Angehörigenunterstützung.
- Warnung vor dem **Fachkräftemangel**, der ohne rasche Massnahmen die Zielerreichung gefährdet.
- Wichtigkeit des Ausbaus **von Zwischenstrukturen**: Tagesstätten, Demenzabteilungen, Kurzzeitpflege usw.
- Aufforderung zur **Überprüfung des Finanzierungsmodells**, auch im Hinblick auf kommende nationale Reformen.
- Dringender Aufruf zur **sofortigen Wiederaufnahme des Programms Senior+**, als zentralem ergänzendem Element.

Das vollständige Dokument ist auf Anfrage oder im Mitgliederbereich unter www.afisa-vfas.ch verfügbar.

Objectif de la position AFISA :

Aboutir à une facturation, des frais d'investissement pris en charge calculés selon une moyenne des frais d'investissements des EMS d'une même association **au lieu de la moyenne cantonale (art. 27 al 1 RPMS) ;**

Contenu :

Convention au lieu de la Directive
Mandat avec l'AFISA

Suite des travaux :

Finalisation convention
Vérification modifications légales

Ziel der VFAS-Stellungnahme:

Eine Abrechnung und Übernahme der Investitionskosten erreichen, die auf dem Durchschnitt der Investitionskosten der Pflegeheime derselben Trägerschaft basieren, **anstatt auf dem kantonalen Durchschnitt (Art. 27 Abs. 1 SmLR).**

Inhalt:

Vereinbarung anstelle der Richtlinie
Mandat mit der VFAS

Weitere Schritte:

Finalisierung der Vereinbarung
Prüfung gesetzlicher Änderungen

Convention RFSM-AFISA domaines EMS/ASAD

Une convention cadre et deux processus de collaboration par domaine

- Objectifs :
 - Améliorer la prise en charge des résidents/patients
 - Assurer la continuité des soins
 - Optimiser la fluidité des processus
- Mise en œuvre : 1^{er} juillet 2025
- Evaluation annuelle des processus avec le terrain à la commission soins et plateforme ASAD

Consultation des directions : aucune remarque
Approbation par le comité : 26.03.2025

Vereinbarung FNPG-VFAS Bereiche PflH/SPITEX



Ein Rahmenabkommen und zwei bereichsspezifische Kooperationsprozesse

- Ziele:
 - Verbesserung der Betreuung von Bewohnenden/Patienten
 - Sicherstellung der Kontinuität der Pflege
 - Optimierung der Prozessabläufe
- Umsetzung: 1. Juli 2025
- Jährliche Evaluation der Prozesse mit dem Praxisfeld in der Pflegekommission und Spitex-Plattform

Konsultation der Geschäftsleiter/innen: keine Anmerkungen
Genehmigung durch das Komitee: 26.03.2025

Convention Diabetefribourg-AFISA

Renouvellement de la convention de formation «pieds diabétiques» avec diabetefribourg

- Objectifs de formation :
 - Sensibiliser le personnel infirmier EMS/ASAD
 - Apprendre les bonnes pratiques d'hygiène et de soins pour prévenir les complications
 - Reconnaître les signes d'urgences
- Nouveauté : domaines EMS et ASAD
- Mise en œuvre : 1^{er} juillet 2025

Consultation des directions : aucune remarque
Approbation par le comité : 21.05.2025

Vereinbarung Diabetesfreiburg-VFAS

Erneuerung der Schulungsvereinbarung „diabetischer Fuss“ mit diabetesfreiburg

- Schulungsziele:
 - Sensibilisierung des Pflegepersonals in PflH/Spitex
 - Erlernen bewährter Hygienemassnahmen und Pflegepraktiken zur Vermeidung von Komplikationen
 - Erkennen von Notfallsymptomen
- Neuheit: Bereiche PflH und Spitex
- Umsetzung: 1. Juli 2025

Konsultation der Geschäftsleitungen: keine Anmerkungen
Genehmigung durch das Komitee: 21.05.2025

Formation

Formations 2025

- Cadres de proximité (avril-mai 2025)
- Journée du domaine social (mai 2025)
- Plénière des inf. chefs (juin 2025)
- Formation des directeurs «management agile» (11.09)
- Journée des chefs de cuisine (23.09)
- Demi-journée d'éthique (06.11)
- Congrès Palliative (04.12)
- Fil rouge 2025 : l'addiction
- Annulation de la formation départ à la retraite

Aus-/Weiterbildung

Weiterbildungen 2025

- Führungskräfte (April–Mai 2025)
- Tag des Sozialbereichs (Mai 2025)
- Plenarsitzung der Pflegedienstleitungen (Juni 2025)
- Ausbildung für Direktoren: „Agiles Management“ (11.09)
- Tag der Küchenchefs (23.09)
- Ethik-Halbtage (06.11)
- Palliative Care Kongress (04.12)
- Roter Faden 2025 : Sucht
- Absage der Weiterbildung Ruhestandsvorbereitung

Formations USD

- **Personnel tertiaire et secondaire** Inf/ASSC/ASE à la Heds Automne 2025
- **Auxiliaires de santé/animateur Croix Rouge/ASA :**
 - Croix-Rouge fribourgeoise formation FAP mise à jour : Prochaine session dès le 15 septembre 2025
 - ASB Académy : Automne 2025 (+ hiver 2026)
- **Bénévoles, proches aidants** et professionnels :
La Famille au Jardin : Samedi 20 et 27 septembre 2025 à Römerswil

<https://www.afisa-vfas.ch/fr/formations>

En 2026, le fil rouge AFISA sera dédié aux réflexions et développement de formations de la psychiatrie de l'âge avancé en EMS et aux SAD.

Weiterbildungen Demenz

- **Tertiär- und Sekundärpersonal** Pflegefachpersonen /FAGe/FaBe an der Heds – Herbst 2025
- **Pflegehelfer/innen / Aktivierungsfachpersonen SRK/AGS:**
 - Aktualisierte FAP-Schulung des Freiburger Roten Kreuzes:
Nächste Session ab 15. September 2025
 - ASB Akademie: Herbst 2025 (+ Winter 2026)
- **Freiwillige, pflegende Angehörige** und Fachpersonen:
die Familie im Garten: Samstag, 20. und 27. September 2025 in Römerswil

<https://www.afisa-vfas.ch/de/ausbildungen>

Im Jahr 2026 widmet sich der rote Faden der VFAS den Überlegungen und der Entwicklung von Weiterbildungen im Bereich Alterspsychiatrie für Pflegeheime und Spitex

Construction d'un guide pratique «**addiction**» pour les domaines EMS et ASAD

Par les membres AFISA, Heds, RFSM, SMC

Avec le terrain des deux domaines :

- Domaine social EMS/ASAD
- Plénière des IC
- Experts santé mentale des ASAD
- Chefs de cuisine
- Après-midi éthique

Basé sur 4 axes :

- Évaluation : anticiper les événements récurrents
- Information : ressources, cadre juridique/éthique
- Formation : équipes, familles, liens avec les EMS
- Illustration : situations cliniques à titre de boussole

Présentation du guide à l'AM du 24 novembre 2025

Erarbeitung eines praktischen Leitfadens zum Thema „**Sucht**“ für die Bereiche PflH und Spitex

Von den Mitgliedern von VFAS, HEdS, FNPG, Kantonsarztamt

Mit Beteiligung der Praxis aus beiden Bereichen :

- Sozialbereich PflH und Spitex
- Plenum der PDL
- Experten für psychische Gesundheit der Spitex
- Küchenchefs
- Ethiknachmittag

Basierend auf 4 Achsen :

- Evaluation: Wiederkehrende Ereignisse antizipieren
- Information: Ressourcen, rechtlicher/ethischer Rahmen
- Ausbildung: Teams, Familien, Verbindungen zu PflH
- Veranschaulichung: Klinische Situationen als Orientierungshilfe

Vorstellung des Leitfadens an der AM vom 24. November 2025

Changement au sein de Voltigo : démission de Frédéric Fournier au 30.08.2025

Questions actuellement en discussion :

- Mise à jour de l'ancienne convention cadre entre l'AFIPA et la ligue du cancer pour Voltigo
- Certification en soins palliatifs : mandat pour l'accompagnement métier
- Support administratif de l'Association Palliative Fribourg/Freiburg

Wechsel bei Voltigo: Rücktritt von Frédéric Fournier per 30.08.2025

Derzeit diskutierte Fragen:

- Aktualisierung der Rahmenvereinbarung zwischen AFIPA und der Krebsliga für Voltigo
- Zertifizierung in Palliative Care: Auftrag für berufliche Begleitung
- Administrative Unterstützung des Vereins Palliative Fribourg/Freiburg

Projets :

- Plannings des soins autogérés (Home de la Jogne)
- Logements avec prestations : analyse et perspectives (convention AFISA-Pro Senectute FR)
- UniSanté : BIM
- DéfiSource

Projekte:

- Selbstorganisierte Pflegeplanung (Home de La Jogne)
- Wohnen mit Dienstleistungen: Analyse und Perspektiven (Projekt VFAS–Pro Senectute FR)
- UniSanté: BIM (nur auf F)
- DéfiSource

Changement de présidences

Conférence des réseaux :

- Christine Meuwly - présidente
- Valérie Nicolet - vice-présidente

Conférence des EMS mandatés :

- Chantal Overney - présidente
- Laurent Eltschinger - vice-président

Präsidiumswechsel

Konferenz Gesundheitsnetze:

- Christine Meuwly - Präsidentin
- Valérie Nicolet – Vize-Präsidentin

Konferenz der beauftragten PflH:

- Chantal Overney - Präsidentin
- Laurent Eltschinger – Vize-Präsident

Divers

Diverses