

Assemblée des membres du 30 juin 2025

lundi 30 juin 2025 • 14:00 - 16:00 | EMS les Fauvettes à Montagny-la-Ville |

Assemblée des membres AFISA

Participants

P Présent A Absent E Excusé O Online

MT	Manuela Trachsel	Secrétaire	office@afisa-vfas.ch	P
AB	Apolline Berger	communication et information	apolline.berger@crea-inseec.com	P
CH	Clara Hayoz	Responsable qualité & finances	clara.hayoz@afisa-vfas.ch	P
CBK	Claude Bertelletto Küng		claud.bertelletto@afisa-vfas.ch	P
	Corine Helfer AFISA	Responsable Finances	corine.helfer@afisa-vfas.ch	P
	Virginie Soldati	Responsable soins & formation	virginie.soldati@afisa-vfas.ch	P

1 Partie 1 statutaire

1.1 Présentation powerpoint de l'assemblée des membres

Claude Bertelletto Küng

 250630_AM_PPprésentation_def.pdf

1.2 Mot de la Présidente

Manuela Trachsel

Mme Antoinette de Weck, présidente de l'association ouvre l'assemblée et salue les membres et invités présents.

Frau Antoinette de Weck, Präsidentin der Vereinigung, eröffnet die Mitgliederversammlung und heisst die anwesenden Mitglieder sowie die Gäste herzlich willkommen.

1.3 Nomination des scrutateurs

Manuela Trachsel

M. Patrice Buchs et Mme Christine Meuwly sont nommés scrutateurs / werden zu Stimmenzählern ernannt. 

1.4 Mot des autorités locales

Manuela Trachsel

M. Pascal Joye souhaite la bienvenue de l'assemblée au nom des autorités de la Broye et se présente brièvement. Il revient sur le programme d'assainissement des finances proposés par l'Etat (PAFE). Il

estime que les mesures d'épargne proposées dans le domaine médico-social vont affaiblir les communes, qui se verront devoir prendre en charge une grande partie du financement jusqu'alors assuré par le canton. Affaiblir les communes, c'est fragiliser toute la société. Il rappelle que son district s'est donné pour mission de ne laisser personne de côté et prône l'empathie politique et la responsabilité collective. Choix que le PAFE met à mal.

Mme Antoinette de Weck rappelle brièvement l'historique de ces mesures et que la consultation est terminée. Elle assure que les députés du comité de l'association et elle-même feront tout leur possible pour s'opposer aux mesures concernant le domaine médico-social lors des sessions du GC d'octobre.

M. Pascal Joye s'en va et souhaite une excellente fin d'assemblée.

Herr Pascal Joye heisst die Versammlung im Namen der Behörden der Broye willkommen und stellt sich kurz vor. Er geht auf das vom Staat vorgeschlagene Programm zur Sanierung der Finanzen (PAFE/PSKF) ein. Seiner Einschätzung nach werden die im Bereich des Gesundheits- und Sozialwesens vorgesehenen Sparmassnahmen die Gemeinden schwächen, da diese künftig einen Grossteil der bisher vom Kanton getragenen Finanzierung übernehmen müssten. Die Schwächung der Gemeinden bedeutet eine Schwächung der gesamten Gesellschaft. Er erinnert daran, dass sich sein Bezirk zum Ziel gesetzt hat, niemanden zurückzulassen, und plädiert für politische Empathie und kollektive Verantwortung – eine Haltung, die durch das PAFE/PSKF in Frage gestellt wird.

Frau Antoinette de Weck erinnert kurz an die Entstehungsgeschichte dieser Massnahmen und daran, dass die Konsultation abgeschlossen ist. Sie versichert, dass die Abgeordneten des Vorstandes der Vereinigung sowie sie selbst alles daransetzen werden, sich in den Oktobersitzungen des Grossen Rates gegen die Massnahmen im Bereich des Gesundheits- und Sozialwesens zu stellen.

Herr Pascal Joye verabschiedet sich und wünscht der Versammlung einen erfolgreichen Abschluss.

1.5 Approbation du PV de la dernière assemblée des membres

Manuela Trachsel

 241125_PV AM F-D.pdf

Les membres ont reçu le PV du 24.11.2024 avec l'ordre du jour.

Die Mitglieder haben das Protokoll vom 24.11.2024 mit den Traktanden erhalten.

Le PV du 24.11.2024 est accepté à l'unanimité / Das Protokoll vom 24.11.2024 wird einstimmig angenommen



1.6 Approbation des comptes 2024

Manuela Trachsel

Les membres ont reçu les documents suivants avec l'ordre du jour:

Die Mitglieder haben folgende Dokumente mit den Traktanden erhalten:

 Bilan 31.12.2024.pdf

 Comptes 2024.pdf

 Rapport_Fiduconseils_2.4.2025.pdf

En l'absence de Mme Corine Helfer, les comptes sont présentés par notre directrice, Claude Bertelletto Küng.

Elle lit le rapport du réviseur des comptes Fiduconseils. Il est constaté que le rapport dans la présentation du jour est celui qui concerne les comptes 2023. Il sera remplacé dans la présentation par le bon document du 2.4.2025.

Les membres n'ont pas de questions.

In Abwesenheit von Frau Corine Helfer werden die Konten durch unsere Geschäftsleiterin, Claude Bertelletto Küng, präsentiert.

Sie verliert den Bericht des Rechnungsrevisors Fiduconseils. Es wird festgestellt, dass der im heutigen Vortrag enthaltene Bericht jener ist, der die Jahresrechnung 2023 betrifft. Dieser wird in der Präsentation durch das richtige Dokument vom 2.4.2025 ersetzt.
Die Mitglieder haben keine Fragen.

Les comptes et bilan sont acceptés à l'unanimité / Konten und Bilanz wurden einstimmig angenommen.



Pour plus détails, voir la présentation générale de l'assemblée sous point 1.1

Für weitere Einzelheiten siehe die Gesamtpräsentation der Versammlung unter Punkt 1.1.

1.7 Approbation du rapport d'activité 2024

Manuela Trachsel

Les membres ont reçu le rapport 2024 avec l'ordre du jour.

Die Mitglieder haben den jahresbericht mit den Traktanden erhalten.

 250630_Rapport d'activité_2024.pdf

Mme Antoinette de Weck introduit le rapport et Mme Claude Bertelletto Küng en présente les grandes lignes.

Les membres n'ont pas de questions.

Mme Antoinette de Weck remercie l'équipe de la direction pour le rapport et le travail fourni en 2024.

Frau Antoinette de Weck führt in den Bericht ein, und Frau Claude Bertelletto Küng stellt die Hauptpunkte vor.

Die Mitglieder haben keine Fragen.

Frau Antoinette de Weck dankt der Geschäftsleitung für den Bericht und die im Jahr 2024 geleistete Arbeit.

Le rapport annuel 2024 est accepté à l'unanimité / der Jahresbericht wird einstimmig angenommen.



Pour plus détails, voir la présentation générale de l'assemblée au point 1.1

Für weitere Einzelheiten siehe die Gesamtpräsentation der Versammlung unter Punkt 1.1.

1.8 Avancement des projets

Manuela Trachsel

Mme Clara Hayoz nous fait l'état des lieux des projets menés en 2024 concernant la qualité et l'éthique.

Frau Clara Hayoz gibt einen Überblick über die im Jahr 2024 durchgeführten Projekte im Bereich Qualität und Ethik.

Ethique

Elle informe que les valeurs éthiques décidées dans la cadre de divers groupes de travail issus de tous les domaines EMS et ASAD sont validées et figurent désormais sur le site de l'AFISA : www.afisa-vfas.ch/fr/ressources/valeurs-ethiques-de-lassociation. Elles contiennent des liens avec les références utiles.

Elle informe aussi de la création d'un nouveau service de médiation externe qui sera disponible dès le 01.09.2025

A vos agendas: la prochaine journée éthique aura lieu l'après-midi du **6 novembre 2025**.

Ethik

Sie informiert, dass die im Rahmen verschiedener Arbeitsgruppen aus allen Bereichen der Pflegeheime sowie der Spitex erarbeiteten ethischen Werte validiert wurden und nun auf der Website der AFISA

veröffentlicht sind: www.afisa-vfas.ch/fr/ressources/valeurs-ethiques-de-lassociation. Sie enthalten Verweise auf nützliche Referenzen.

Zudem informiert sie über die Schaffung einer neuen externen Mediationsstelle, die ab dem 01.09.2025 zur Verfügung stehen wird.

Bitte vormerken: Der nächste Ethiknachmittag wird am **6. November 2025** stattfinden.

Qualité

Mme Clara Hayoz réalise le bilan des travaux 2024 avec l'aboutissement de la nouvelle norme qualité et durabilité (QUAFISA) et de la nouvelle procédure de certification resp. (re)certification. Chaque membre a reçu un courrier lui signifiant le calendrier le concernant. Débutent la nouvelle démarche, les membres dont l'attestation arrive ou est arrivée à échéance, par ordre chronologique.

Elle annonce 2 nouvelles cotisations pour la qualité dès 2026 :

- pour les ASAD à raison de 0.10 CHF/habitant/an
- pour les foyers de jour à raison de 10 CHF/place/an

La cotisation pour les EMS restent inchangées, soit 25 fr./lit.

Qualität

Frau Clara Hayoz zieht die Bilanz der Arbeiten 2024 mit dem Abschluss der neuen Norm für Qualität und Nachhaltigkeit (QUAFISA) sowie des neuen Verfahrens zur Zertifizierung bzw. (Re-)Zertifizierung. Jedes Mitglied hat ein Schreiben mit dem für ihn geltenden Zeitplan erhalten. Mit dem neuen Verfahren beginnen jene Mitglieder, deren Bescheinigung abläuft oder bereits abgelaufen ist, in chronologischer Reihenfolge.

Sie kündigt ab 2026 zwei neue Qualitätsbeiträge an:

- für die Spitex: 0.10 CHF pro Einwohner und Jahr
- für die Tagesstätten: 10 CHF pro Platz und Jahr

Der Beitrag für die Pflegeheime bleibt unverändert bei 25 CHF pro Bett.

Pour plus détails, voir la présentation générale de l'assemblée au point 1.1.

Für weitere Einzelheiten siehe die Gesamtpräsentation der Versammlung unter Punkt 1.1.

1.9 Renouvellement de conventions

Manuela Trachsel

Mme Virginie Soldati nous informe de deux conventions signées récemment :

Convention cadre RFSM - AFISA

Il s'agit d'une révision de l'ancienne convention cadre AFIPA-RFSM. Les procédures pour les EMS et les ASAD claires et efficaces font désormais partie intégrante de cette convention. Elle est en signature auprès du RFSM et sera mise à la disposition des membres dès que possible.

L'entrée en vigueur a été fixée au 1.7.2025

Convention cadre diabètefribourg - AFISA

Il s'agit de la révision de la convention réglementant la formation portant sur les soins des pieds des diabétiques Cette nouvelle convention intègre désormais les ASAD.

La convention cadre et la convention individuelle pour chaque membre intéressé sont à votre disposition sur l'espace membre du site de l'AFISA sous diabètefribourg

Il est prévu dès 2026, à la demande du terrain, d'élargir l'offre pour une formation plus théorique sur le diabète.

Pour plus détails, voir la présentation générale de l'assemblée au point 1.1.

Frau Virginie Soldati informiert über zwei kürzlich unterzeichnete Vereinbarungen:

Rahmenvereinbarung FNPG – AFISA

Es handelt sich um eine Überarbeitung der früheren Rahmenvereinbarung AFIPA–RFSM. Die klaren und effizienten Verfahren für die Pflegeheime sowie für Spitex sind nun fester Bestandteil dieser Vereinbarung. Sie befindet sich derzeit zur Unterzeichnung beim FNPG und wird den Mitgliedern so bald wie möglich zur Verfügung gestellt.

Das Inkrafttreten wurde auf den 1.7.2025 festgelegt.

Rahmenvereinbarung diabètefribourg – AFISA

Es handelt sich um die Überarbeitung der Vereinbarung, welche die Ausbildung in der Fuss-pflege für Diabetiker regelt. Diese neue Vereinbarung umfasst nun auch die Spitex.

Die Rahmenvereinbarung sowie die individuelle Vereinbarung für jedes interessierte Mitglied stehen Ihnen im Mitgliederbereich der AFISA-Website unter *diabètefribourg* zur Verfügung.

Ab 2026 ist auf Wunsch aus der Praxis vorgesehen, das Angebot um eine stärker theoretische Ausbildung zum Thema Diabetes zu erweitern.

Für weitere Einzelheiten siehe die Gesamtpräsentation der Versammlung unter Punkt 1.1.

1.10 Informations de la direction

Manuela Trachsel

Mme Bertelletto Küng donne des nouvelles de l'association. Ces informations figurent dans le présentation powerpoint sous point 1.1.

PAFE

Mme de Weck précise que les députés du comité au GC et elle-même feront tout leur possible pour que la motion concernant l'indexation automatique du prix de pension au coût de la vie acceptée en 2024 ne soit pas suspendue telle que prévu dans le PAFE.

La prise de position de l'AFISA concernant le PAFE figurent sous les actualités du site

<https://www.afisa-vfas.ch/fr/actualites>

Planification des soins longue durée

La prise de position de l'AFISA est à disposition sous les actualités du site

<https://www.afisa-vfas.ch/fr/actualites>

FIFFINE

Le dossier Fiffine est sous la responsabilité de Mme Corine Helfer. Elle fera une communication aux membres prochainement.

Formation sur le "management agile du 11.09.2025

Mme Bertelletto Küng s'étonne du peu d'inscription à la formation pour les directions

"management agile" du 11.9.2025. Un rappel de sa part sera envoyé aux directions pour s'inscrire

<https://www.afisa-vfas.ch/fr/formation/management-agile>.

Après-midi dédié à la santé et la sécurité au travail

Cet après-midi aura lieu en novembre. La date doit être fixée prochainement en fonction des intervenants.es.

Différentes formations

Mme Bertelletto Küng rappelle que la fréquentation à la journée annuelle de Palliative Fribourg/Freiburg est une des conditions à satisfaire dans le cadre de la nouvelle certification en soins palliatifs.

Elle rappelle également que le fil rouge de cette année est l'addiction et qu'il a été ou sera traité sous forme d'atelier dans chacune des journées métiers organisées par l'AFISA.

Mme Soldati informe qu'il reste des places pour la formation en psychiatrie de l'âge avancé de la HEdS et qu'elles sont désormais ouvertes aux institutions qui n'ont pas d'USD. Elle rappelle qu'il reste également des places pour la formation de base proposée par ASB Academy et que celle-ci est également disponible en allemand.

Soins palliatifs

Mme Bertelletto Küng rapporte des nouvelles du réseau palliatif fribourgeois. Frédéric Fournier, responsable de Voltigo (LSD) quitte ses fonctions au 30.8.2025. Un entretien avec Mme Corinne Uginet des LDS permet de garantir les compétences métiers de Voltigo en français et en allemand. Ce qui permet de revoir *l'ancienne convention entre la Ligue du cancer/Voltigo et l'AFIPA*.

Concernant *la nouvelle certification en soins palliatifs* prête à être lancée. Mme Corinne Uginet a pu donner suffisamment de garantie (compétences métier, formation en qualité d'auditeurs, compétences F et D) à l'AFISA qui discutera au prochain bureau de confier cette formation à Voltigo. Des aspects liés au financement devront toutefois encore être précisés. Le lancement de cette certification est donc reportée à début 2026.

Dès le 01.09.2025, Voltigo n'assumera plus le *support administratif de l'Association Palliative Fribourg/Freiburg*. L'AFISA a été approchée par les deux co-présidents. La direction AFISA est en mesure d'offrir uniquement une solution light concernant le soutien administratif. En effet, d'une part l'AFISA n'a qu'un tout petit secrétariat avec 3.95 EPT actuellement, ce qui implique que toute nouvelle prestation doit être financée par un produit. De plus, la direction AFISA ne dispose pas de suffisamment de compétence au niveau financier pour reprendre la comptabilité d'une autre association. Le Comité Palliative Fribourg/Freiburg discute à 17.00 de la solution qu'il souhaiterait avoir à l'avenir. Ce thème est repris au bureau AFISA qui aura lieu le 07.07.2024.

Projets d'innovation:

- Le projet des plannings de soins autogérés est actuellement en cours au Home de la Jogne. Il sera présenté lors de l'assemblée du 25.11.2025 par Mme Nathalie Chollet, directrice.
- L'AFISA et Pro Senectute Fribourg se sont alliés sur un projet intitulé "Les logements avec prestations, une solution médico-sociale pour demain ?" Il s'agit de faire une analyse et proposer des perspectives dans le cadre de la planification médico-sociale.
- Les projets avec Unisanté SimpleID et BIM seront présentés en 2ème partie de l'assemblée
- Défisource : l'AFISA a participé avec les autres faitières des EMS romands au Défisource organisé par La Source à Lausanne. Le projet gagnant est un projet très simple mais très efficace : "prendre le temps de s'asseoir pour soigner".

Changement de présidence au sein des conférences EMS mandatés et réseaux

Mme Nadia Marchon et M. Sylvain Bertschy sont les présidents sortants. Mme Marchon remercie aussi au nom de M. Bertschy pour l'excellente collaboration et le travail effectué au sein des organes directeurs. Ils sont chaleureusement remerciés par la direction AFISA.

Nouvelle composition:

Conférence des réseaux : Christine Meuwly - présidente et Valérie Nicolet - vice-présidente

Conférence des EMS mandatés : Chantal Overney - présidente et Laurent Eltschinger - vice-président

Rappel: les présidents et vice-présidents sont nommés pour une année. Les vices-présidents accèdent l'année suivante à la présidence. Ce système permet d'assurer la continuité des dossiers au bureau et dans les conférences.

[Frau Bertelletto Küng gibt Neuigkeiten aus dem Verband bekannt. Diese Informationen sind in der PowerPoint-Präsentation unter Punkt 1.1 enthalten.](#)

PAFE/PSKF

[Frau de Weck präzisiert, dass die Abgeordneten des Vorstandes im Grossen Rat sowie sie selbst alles](#)

daransetzen werden, dass die im Jahr 2024 angenommene Motion zur automatischen Indexierung des Pensionspreises an die Lebenshaltungskosten nicht – wie im PAFE/PSKF vorgesehen – sistiert wird. Die Stellungnahme der AFISA zum PAFE/PSKF ist auf der Website unter den *News* abrufbar: <https://www.afisa-vfas.ch/de/actualites>

Planung der Langzeitpflege

Die Stellungnahme der AFISA ist ebenfalls unter den *Aktualitäten* auf der Website verfügbar: <https://www.afisa-vfas.ch/de/actualites>

FIFFINE

Das Dossier FIFFINE liegt in der Verantwortung von Frau Corine Helfer. Sie wird die Mitglieder demnächst informieren.

Weiterbildung „Agiles Management“ vom 11.09.2025

Frau Bertelletto Küng zeigt sich erstaunt über die geringe Zahl an Anmeldungen für die Weiterbildung für Leitungen „Agiles Management“ vom 11.09.2025. Eine Erinnerung von ihrer Seite wird an die Geschäftsleitungen verschickt, um die Anmeldung vorzunehmen: <https://www.afisa-vfas.ch/fr/formation/management-agile>

Nachmittag zu Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz

Dieser Nachmittag wird im November stattfinden. Der Termin muss in Kürze in Abstimmung mit den Referenten festgelegt werden.

Verschiedene Weiterbildungen

Frau Bertelletto Küng erinnert daran, dass die Teilnahme am jährlichen Tag von *Palliative Fribourg/Freiburg* eine Bedingung im Rahmen der neuen Zertifizierung in Palliative Care darstellt. Sie weist ausserdem darauf hin, dass das Jahresthema 2025 „Sucht“ lautet und dieses im Rahmen von Workshops an den von AFISA organisierten Berufstagen behandelt wurde bzw. noch behandelt wird. Frau Soldati informiert, dass für die Weiterbildung in *Psychiatrie de l'âge avancé* an der HEdS noch Plätze frei sind und diese nun auch für Institutionen ohne USD geöffnet wurden. Ebenso erinnert sie daran, dass für die von ASB Academy angebotene Grundausbildung noch Plätze verfügbar sind, welche zudem auch auf Deutsch angeboten wird.

Palliative Care

Frau Bertelletto Küng berichtet über Neuigkeiten aus dem Freiburger Palliativnetzwerk. Frédéric Fournier, Leiter von Voltigo (LSD), tritt per 30.08.2025 zurück. Ein Gespräch mit Frau Corinne Uginet von den LDS gewährleistet die Fachkompetenz von Voltigo in Französisch und Deutsch, was eine Überarbeitung der früheren Vereinbarung zwischen der Krebsliga/Voltigo und der AFIPA ermöglicht.

Bezüglich der neuen Zertifizierung in Palliative Care, die startbereit ist: Frau Corinne Uginet konnte der AFISA ausreichend Garantien geben (Fachkompetenz, Ausbildung als Auditoren, Kompetenzen in F und D), sodass im nächsten Vorstand darüber beraten wird, Voltigo mit dieser Ausbildung zu betrauen. Finanzierungsaspekte müssen allerdings noch geklärt werden. Der Start dieser Zertifizierung wird daher auf Anfang 2026 verschoben.

Ab dem 01.09.2025 übernimmt Voltigo nicht mehr die administrative Unterstützung der Vereinigung *Palliative Fribourg/Freiburg*. Die AFISA wurde von den beiden Co-Präsidenten angefragt. Die AFISA-Geschäftsleitung kann jedoch nur eine „Light“-Lösung für die administrative Unterstützung anbieten. Zum einen verfügt AFISA derzeit nur über ein sehr kleines Sekretariat mit 3.95 VZÄ, was bedeutet, dass jede neue Dienstleistung durch ein Produkt finanziert werden muss. Zum anderen hat die AFISA-Geschäftsleitung nicht genügend finanzielle Fachkompetenz, um die Buchhaltung eines anderen Vereins zu übernehmen. Der Vorstand *Palliative Fribourg/Freiburg* berät am 07.07.2024 um 17.00 Uhr über die gewünschte zukünftige Lösung. Dieses Thema wird auch im AFISA-Vorstand besprochen.

Innovationsprojekte

Das Projekt der selbstverwalteten Pflegeeinsatzpläne läuft derzeit im *Home de la Jogne*. Es wird an der Versammlung vom 25.11.2025 von Frau Nathalie Chollet, Heimleiterin, vorgestellt.

AFISA und Pro Senectute Fribourg haben sich für ein Projekt zusammengeschlossen mit dem Titel: „*Wohnungen mit Dienstleistungen – eine medizinisch-soziale Lösung für morgen?*“. Ziel ist es, eine Analyse vorzunehmen und Perspektiven im Rahmen der medizinisch-sozialen Planung vorzuschlagen.

Die Projekte mit Unisanté SimpleID und BIM werden im zweiten Teil der Versammlung vorgestellt.

Défisource: Die AFISA hat zusammen mit den anderen Dachverbänden der Westschweizer Pflegeheime am Défisource teilgenommen, organisiert von *La Source* in Lausanne. Das Siegerprojekt ist sehr einfach, aber sehr wirkungsvoll: „*Sich Zeit nehmen, um sitzend zu pflegen*“.

Präsidiumswechsel in den Konferenzen der beauftragten EPflegeheime und Netzwerke

Frau Nadia Marchon und Herr Sylvain Bertschy treten als Präsidentin bzw. Präsident zurück. Frau Marchon dankt auch im Namen von Herrn Bertschy für die ausgezeichnete Zusammenarbeit und die geleistete Arbeit in den Leitungsorganen. Sie werden von der AFISA-Geschäftsleitung herzlich verdankt.

Neue Zusammensetzung:

- Konferenz der Netzwerke: Christine Meuwly – Präsidentin, Valérie Nicolet – Vizepräsidentin
- Konferenz der beauftragten Pflegeheime: Chantal Overney – Präsidentin, Laurent Eltschinger – Vizepräsident

Erinnerung: Die Präsidentinnen/Präsidenten und Vizepräsidentinnen/Vizepräsidenten werden für ein Jahr gewählt. Die Vizepräsidentinnen/Vizepräsidenten übernehmen im folgenden Jahr das Präsidium. Dieses System gewährleistet die Kontinuität der Geschäfte im Vorstand und in den Konferenzen.

1.11 Divers

1.11.1 HEdS

Manuela Trachsel

Mme Nataly Viens Python, directrice de la HEdS demande la parole pour assurer à l'AFISA et à ses membres la volonté de collaboration de l'école. Elle se tient volontiers à disposition pour toute proposition.

Frau Nataly Viens Python, Direktorin der HEdS, ergreift das Wort, um der AFISA und ihren Mitgliedern den Willen zur Zusammenarbeit der Schule zuzusichern. Sie steht gerne für jegliche Vorschläge zur Verfügung.

1.11.2 Prochaine assemblée

Manuela Trachsel

La prochaine assemblée des membres aura lieu le **25 novembre 2025** dans le district de la Singine.

Die nächste Mitgliederversammlung wird am 25. November 2025 im Sensebezirk stattfinden.

2 Partie 2

2.1 Bienvenue aux parrains de AFISA

Manuela Trachsel

M. Denis Papaux de **LBG**

Mme D'Avila Champourlier, M. Maher Bani, chefs de vente Suisse Romande, et M. Bastien Hermans, infirmier-conseil Suisse Romande de **Webstar**

2.2 Présentation de l'enquête de satisfaction des collaborateurs réalisée par WTW dans 4 réseaux de santé

M. Raphaël Monnerat, responsable RH au RSSBF, présente l'enquête réalisée dans 4 réseaux de santé.

Herr Raphaël Monnerat, Verantwortlicher HR beim RSSBF, präsentiert die in vier Gesundheitsnetzen durchgeführte Umfrage.

 AFISA Enquête d'opinion collaborateurs.pdf

Tout membre de l'AFISA peut déclarer son intérêt à participer à la prochaine enquête de satisfaction. Les tarifs figurent dans le powerpoint ci-dessus. Il faut compter environ 20 fr. par personne de l'institution, qu'elle réponde ou pas à l'enquête. Plus il y aura de participants plus les tarifs pourront être négociés à la baisse. La prochaine enquête aura lieu en 2026.

Les personnes intéressées sont priées de s'annoncer d'ici le **15 août 2025** avec le nombre d'employés concernés à : office@afisa-vfas.ch. Mme Hayoz enverra un mail à toutes les directions pour leur présenter la solution WTW et récolter leur intérêts à participer.

Pour rappel : l'enquête de satisfaction des collaborateurs doit avoir lieu tous les deux ans pour satisfaire aux critères de qualité.

Jedes Mitglied der AFISA kann sein Interesse an einer Teilnahme an der nächsten Zufriedenheitsumfrage bekunden. Die Tarife sind in der obenstehenden PowerPoint-Präsentation aufgeführt. Es ist mit rund 20 CHF pro Person der Institution zu rechnen, unabhängig davon, ob sie an der Umfrage teilnimmt oder nicht. Je mehr Teilnehmende, desto stärker können die Tarife nach unten verhandelt werden. Die nächste Umfrage findet im Jahr 2026 statt.

Interessierte Personen werden gebeten, sich bis zum 15. August 2025 unter Angabe der Anzahl betroffener Mitarbeitender zu melden an: office@afisa-vfas.ch. Frau Hayoz wird eine E-Mail an alle Direktionen senden, um die Lösung WTW vorzustellen und ihr Interesse an einer Teilnahme zu erfassen.

Zur Erinnerung: Die Mitarbeiterzufriedenheitsumfrage muss alle zwei Jahre durchgeführt werden, um die Qualitätskriterien zu erfüllen.

2.3 Projets avec UniSanté

Manuela Trachsel

 250630_UniSanté_AFISA_assemblée des membres.pdf

Projet Simple ID

Mmes Sophie Maillard, pharmacienne cantonale, Anne Niquille, cheffe de projet Unisanté, et Claudine Gex, représentant la société des pharmaciens fribourgeois font un état des lieux du projet. Le premier rapport intermédiaire a été validé par le CoPil. Il sera mis à disposition des institutions partenaires. L'AFISA le publiera sur son site et réfléchira à l'opportunité de réaliser un communiqué de presse, év. avec l'association des pharmaciens.nes et l'association des médecins.

Mme Gex donne un retour très positif du terrain. Ce qui est surtout apprécié est l'interdisciplinarité que ce projet implique, surtout pour le personnel infirmier qui joue ainsi un rôle clé dans le processus. Une promotion du projet a été faite lors de l'assemblée des pharmaciens la semaine dernière. Pour rappel la formation des pharmaciens est entièrement financée par le projet. Idéalement il faudrait une adhésion totale dans les cantons de VD et Fribourg, cantons-pilotes, pour pouvoir influencer les autorités fédérales et les assureurs. Elle recommande vivement la participation de tous les EMS et surtout d'en parler en interne dans les EMS.

Le projet peut désormais démarrer également pour les alémaniques. Toute la documentation est à disposition et la formation des pharmaciens.nes est également disponible en allemand.

Mme Maillard rappelle l'obligation pour chaque EMS d'être en relation avec un·pharmacien·ne répondant·e afin de répondre aux conditions d'obtention d'une autorisation d'exploitation. Cette assistance pharmaceutique est estimée à au moins 2 heures par mois. Dans la pratique, depuis l'abandon de la solution fribourgeoise d'assistance en 2018, ce n'est forcément le cas. Le pharmacien doit retrouver sa place au sein de l'EMS. Elle encourage vivement une adhésion maximale à ce projet. Elle rappelle que pour le moment le financement est garanti aussi par les autorités fribourgeoises et par un financement fédéral alloué au projet. Elle rappelle aussi le cadre législatif fédéral et les implications à venir dans ce domaine.

[Frau Sophie Maillard, Kantonsapothekerin, Frau Anne Niquille, Projektleiterin Unisanté, und Frau Claudine Gex, Vertreterin der Freiburger Apothekervereinigung, geben einen Überblick über das](#)

Projekt. Der erste Zwischenbericht wurde vom CoPil validiert und wird den Partnerinstitutionen zur Verfügung gestellt. Die AFISA wird ihn auf ihrer Website veröffentlichen und prüft die Möglichkeit, eine Medienmitteilung zu verfassen, evtl. gemeinsam mit der Apotheker- und der Ärztevereinigung.

Frau Gex gibt ein sehr positives Feedback aus der Praxis. Besonders geschätzt wird die Interdisziplinarität, die dieses Projekt mit sich bringt, vor allem für das Pflegepersonal, das dadurch eine Schlüsselrolle im Prozess übernimmt. An der Generalversammlung der Apotheker in der vergangenen Woche wurde das Projekt vorgestellt. Zur Erinnerung: Die Ausbildung der Apotheker wird vollständig durch das Projekt finanziert. Idealerweise sollte eine vollständige Beteiligung in den Pilotkantonen Waadt und Freiburg erreicht werden, um Einfluss auf die Bundesbehörden und die Versicherer nehmen zu können. Sie empfiehlt nachdrücklich die Teilnahme aller Pflegeheime und insbesondere, das Thema intern in den Heimen anzusprechen.

Das Projekt kann nun auch für die Deutschschweiz starten. Sämtliche Unterlagen stehen zur Verfügung, und die Ausbildung der Apotheker ist ebenfalls auf Deutsch verfügbar.

Frau Maillard erinnert daran, dass jedes Pflegeheim verpflichtet ist, mit einem/r beratenden Apotheker/in zusammenzuarbeiten, um die Bedingungen für die Betriebsbewilligung zu erfüllen. Dieser Apothekerbeistand wird auf mindestens zwei Stunden pro Monat geschätzt. In der Praxis ist dies seit dem Ende der Freiburger Lösung im Jahr 2018 jedoch nicht unbedingt gewährleistet. Der Apotheker muss wieder seinen Platz innerhalb des Heimes finden. Sie spricht sich mit Nachdruck für eine möglichst breite Beteiligung an diesem Projekt aus. Sie weist darauf hin, dass die Finanzierung derzeit sowohl von den Freiburger Behörden als auch durch eine dem Projekt zugewiesene Bundesfinanzierung gesichert ist. Zudem erinnert sie an den bundesrechtlichen Rahmen und die zukünftigen Entwicklungen in diesem Bereich.

Projet BIM

Ce projet consiste à réaliser une analyse de médication lors de chaque entrée en EMS. Il a pu être lancé sur le canton de Fribourg grâce à une partie du solde de dissolution du Gérotopôle. Dans ce projet, c'est le pharmacien.ne qui est particulièrement mis à contribution.

Lors du prochain CoPil des projets UniSanté, les canaux d'information et de diffusion pour le projet BIM seront discutés.

Dieses Projekt besteht darin, bei jedem Eintritt in ein Pflegeheim eine Medikamentenanalyse durchzuführen. Es konnte im Kanton Freiburg dank eines Teils des Restbetrags aus der Auflösung des Gérotopôle gestartet werden. In diesem Projekt wird insbesondere der/die Apotheker/in stark einbezogen.

Am nächsten CoPil der UniSanté-Projekte werden die Informations- und Verbreitungskanäle für das Projekt BIM diskutiert.

3 Partie récréative

Manuela Trachsel

L'assemblée des membres se termine à 16.30. Elle est suivie par un apéritif riche offert par l'AFISA et organisé par le RSSBF qui a généreusement pris en charge les boissons.

Die Mitgliederversammlung endet um 16.30 Uhr. Anschliessend folgt ein reichhaltiger Apéro, offeriert von der AFISA und organisiert vom RSSBF, der grosszügig die Getränke übernommen hat.