

Assemblée des membres

Salle La Grange

Riaz

Lundi, 29 juin 2026, 14.00 à 17.00

Mitgliederversammlung

Salle La Grange

Riaz

Montag, 29. Juni 2026, 14.00 - 17.00 Uhr



AFISA-VFAS

Association fribourgeoise des institutions
pour personnes âgées et de l'aide et des soins à domicile

Vereinigung Freiburger Alterseinrichtungen und Spitex

1.

Accueil par la Présidente de l'AFISA

Antoinette De Weck

Empfang durch die Präsidentin der AFISA-VFAS

Antoinette De Weck



2.

Mot de bienvenue

M. Le Préfet de la Gruyère – Vincent Bosson

Willkommensgruss

Herr Vincent Bosson – Oberamtmann des Greyerzerbezirks

Ordre du Jour

1. Accueil par la Présidente de l'AFISA
2. Mot de bienvenue par le préfet de la Gruyère
3. Nomination des scrutateurs
4. Approbation du PV de l'assemblée des membres du 24 novembre 2025
5. Approbation des comptes et du bilan 2025 / Présentation du rapport de l'organe de contrôle
6. Prolongation du mandat de l'organe de révision
7. Approbation du rapport d'activité 2025
8. Avancement des projets en cours
9. Informations de la direction
10. Divers

Traktanden

1. Empfang durch die Präsidentin der AFISA-VFAS
2. Willkommensgruss des Oberamtmanns
3. Ernennung der Stimmzähler
4. Genehmigung des Protokolls der ordentlichen Mitgliederversammlung vom 24. November 2025
5. Genehmigung der Konten und Bilanz 2025 – Präsentation des Berichts des Kontrollorgans
6. Verlängerung des Auftrags des Revisionsorgans
7. Genehmigung des Jahresberichts 2024
8. Stand der laufenden Projekte der AFISA-VFAS
9. Informationen von der Geschäftsleitung
10. Verschiedenes



3.

Nomination des scrutateurs

Ernennung der Stimmenzähler



4.

**Approbation du PV de l'assemblée des
membres du 24.11.2025**

**Genehmigung des Protokolls
der Mitgliederversammlung
vom 24.11.2025**



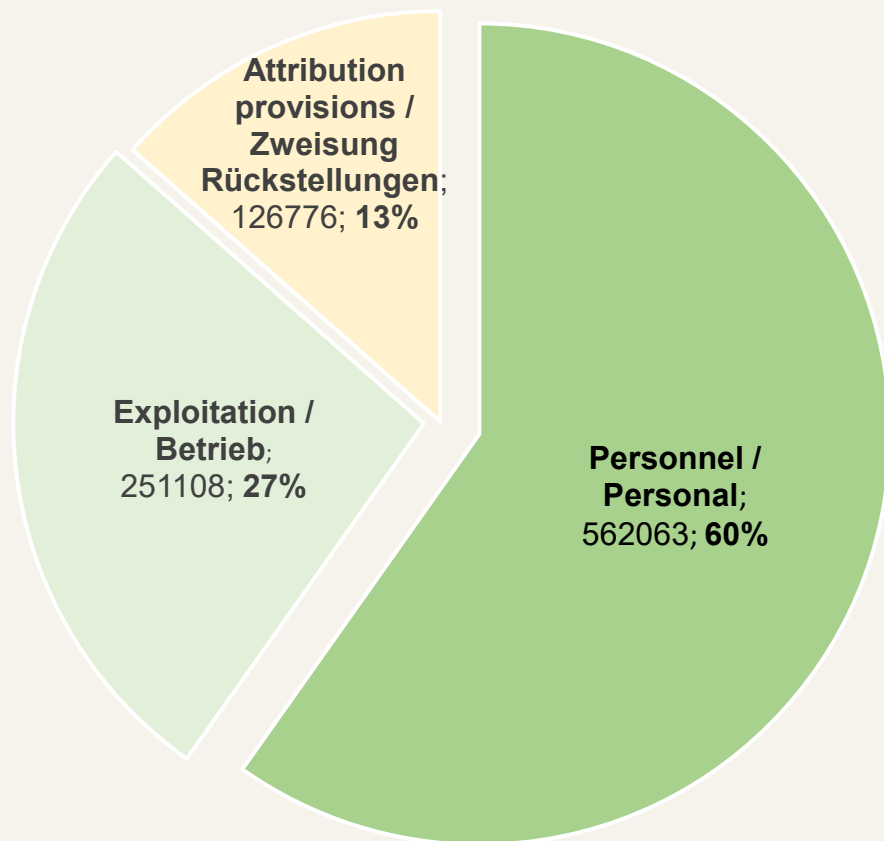
5.

Approbation des comptes et du bilan 2025

Genehmigung der Jahresrechnung und Bilanz 2025

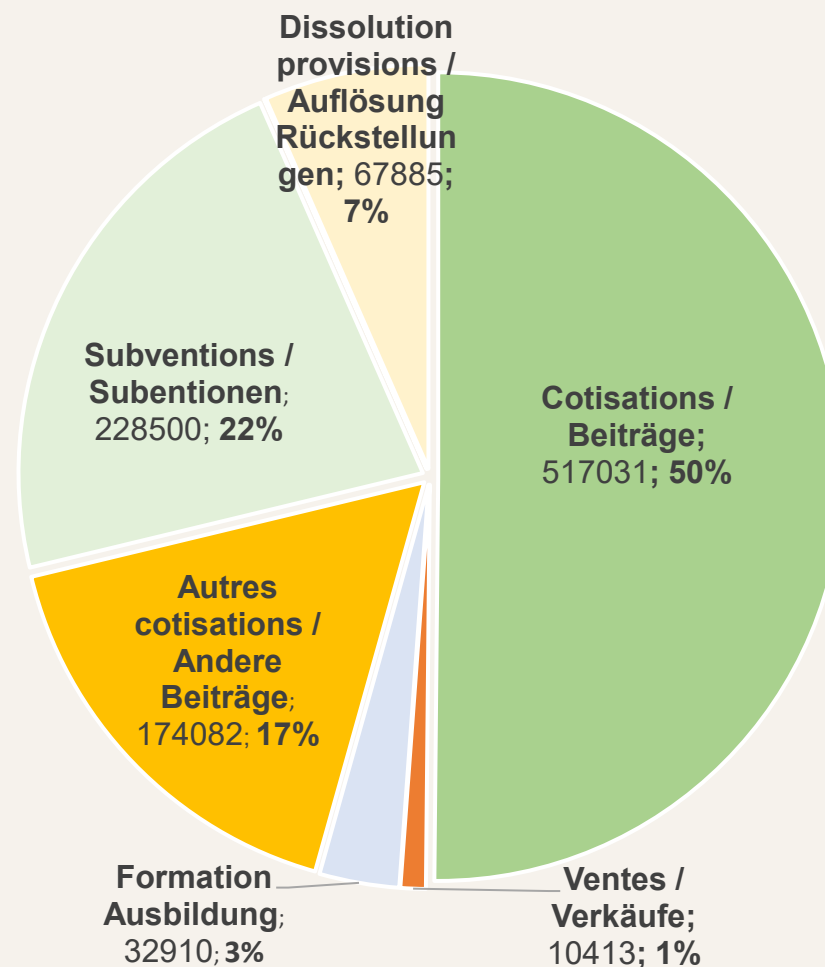
Comptes - Jahresrechnung 2025

Charges / Aufwendungen : CHF 939'947



Résultat / Ergebnis : CHF 90'989

Produits / Erträge: CHF 1'030'936





Comptes - Jahresrechnung 2025

Provisions / Rückstellungen	31.12.2024	Attribution	Dissolution	31.12.2025
Cours AFISA/Bildung VFAS	27 000.00			27 000.00
Palliative-gériatrie/Palliative-Geriatrie	43 610.00	0		43 610.00
Solde AFAS palliatif / SVF Saldo palliativ	69 000.00		-39000.00	30 000.00
Manifestations/Veranstaltungen	54 313.20			54 313.20
Solution QUAFISA Lösung	143 545.66			143 545.66
RH, formation et communication	171 100.00	0		171 100.00
Animation/Aktivierung	8 260.85	2 703.60		10 964.45
Communication/Kommunikation	580.65			580.65
Table Ronde des chefs de cuisine/Küchenchefs	10 996.65		-613.80	10 382.85
Mandat DSAS / Auftrag DSAS	0.00	28 000.00		28 000.00
DSAS – SMC – Projet Addiction / Projekt Sucht	0.00	5 210.00		5 210.00
Stratégie globale & mise en œuvre de la Stratégie globale	32 000.00			32 000.00
Solde AFAS/SVF Saldo	34 000.00		-10 000.00	24 000.00
Projet qualité/Projekt Qualität	92 800.00	3 035.00		95 835.00
Formation des cadres membres/Bildung Kader Mitglieder	10 000.00		-4 937.50	5 062.50
Simple ID	0,00	87 826.97		87 826.97
Structures intermédiaires/Zwischenstrukturen	20 000.00		-13 334.00	6 666.00
Total	717 207.01	126 775.57	-67 885.30	776 097.28
<i>Mouvements aux provisions/Rückstellungen</i>			58 890.27	

Bilan – Bilanz 31.12.2025

Actif / Aktiv	CHF 969'547.43
Liquidités / Bargeld:	CHF 929'332.20
Débiteurs / Debitoren:	CHF 0.00
Impôts anticipés / Verrechnungssteuer:	CHF 436.75
Transitoires / Transitorische Aktiven:	CHF 39'777.48
Mobilier / Mobilien:	CHF 1.00
Passif / Passiv	CHF 969'547.43
Créanciers / Kreditoren:	CHF 15'909.20
Transitoires / Transitorische Passiven	CHF 24'315.01
P&P reportés / Gewinn-Verlust :	CHF 62'236.61
Provisions / Rückstellungen:	CHF 776'097.27
Résultat / Ergebnis 2025	CHF 90'989.33

Rapport de l'organe de contrôle

Berichts des Kontrollorgans



FIDU Votre fiduciaire!
conseils SA

Route de la Chapelle 11 Case postale
1470 Estavayer-le-Lac
Tél. 026 663 93 33 Fax 026 663 93 34

Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint à l'Assemblée des membres de
l'Association fribourgeoise des institutions pour
personnes âgées et de l'aide et soins à domicile

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme Suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels présentant un bénéfice de CHF 90'989.33 ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Estavayer-le-Lac, le 29 mai 2026 (annule et remplace notre rapport du 9 avril 2026)

Fiduconseils SA

Patrick Perseghini
Expert réviseur agréé



6.

Prolongation du mandat de l'organe de contrôle

Verlängerung des Auftrags des Kontrollorgans

Dispositions statutaires / statutarische Bestimmungen

Article 19 – Désignation et mandat

L'assemblée des membres désigne un organe de révision, chargé de la révision externe des comptes. La durée du mandat est de trois ans, renouvelables pour une nouvelle durée maximale de trois ans.

L'organe a été désigné en 2022 pour la révision des comptes 2022, 2023 et 2024.

Il aurait dû être prolongé à l'AM de novembre 2025 pour la révision des comptes 2025.

Nomination rétroactive du Fid CONSEILS SA pour la révision des comptes 2025, 2026 et 2027.

Artikel 19 – Ernennung und Mandat

Die Mitgliederversammlung beauftragt eine externe Revisionsstelle, die mit der Rechnungsprüfung betraut wird. Die Dauer des Mandates beträgt 3 Jahre und ist für maximal 3 weitere Jahre erneuerbar.

Die Revisionsstelle wurde im Jahr 2022 mit der Prüfung der Jahresabschlüsse 2022, 2023 und 2024 beauftragt.

Es hätte an der MV im November 2025 für die Prüfung der Jahresabschlüsse 2025 verlängert werden müssen.

Rückwirkende Ernennung von Fid CONSEILS SA für die Prüfung der Jahresabschlüsse 2025, 2026 und 2027.

7.

**Approbation du rapport d'activité
2025**

**Genehmigung des Jahresberichts
2025**



AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2025

- 1. Message de la Présidente**
- 2. Mise en œuvre stratégie**
- 3. Projets réalisés**
- 4. Revue par domaine**
- 5. Prestations et finances**

Jahresbericht 2025

- 1. Wort der Präsidentin**
- 2. Umsetzung der Strategie**
- 3. Durchgeführte Projekte**
- 4. Rückblick nach Bereich**
- 5. Leistungen und Finanzen**

1. Message de la Présidente

2025 est l'année des réalisations :

- Premier volée EMS/SAD à partir avec l'auto-évaluation sur la base de la norme QUAFISA pour la qualité et la durabilité
- Le nouveau référentiel éthique avec plusieurs concrétisation
- Un déploiement des activités au niveau politique :
 - PAFE
 - Indexation du prix de pension
 - IF

1. Wort der Präsidentin

2025 war das Jahr der Umsetzungen:

- Erste Pflegeheim/Spitex-Gruppe startet mit der Selbstbewertung auf der Grundlage des QUAFISA-Standards für Qualität und Nachhaltigkeit
- Die neue Ethikcharta mit verschiedenen Umsetzungsbeispielen
- Ausweitung der Aktivitäten auf politischer Ebene:
 - PSKF
 - Anpassung des Pensionspreises
 - Pauschalvergütungen



2. Mise en œuvre de la stratégie

- Consolidation d'un réseau de partenaires au niveau national et cantonal
 - les deux faîtières nationales
 - la DSAS
 - les H+
 - la MFAF
 - la Conférence des préfets
 - Développement des prestations de service en lien avec les connaissances nouvelles et les tendances futures
 - Etude sur les logements avec prestations
 - Projet Simple ID partie F
- => Rôle prépondérant de l'AFISA

2. Umsetzung der Strategie

- Verstärkung eines Partnernetzwerks auf nationaler und kantonaler Ebene
 - die beiden nationalen Dachverbände
 - die GSD
 - die H+
 - die MFÄF
 - Die Oberamtspersonenkonferenz
 - Weiterentwicklung der Dienstleistungen im Einklang mit neuen Erkenntnissen und zukünftigen Trends
 - Studie zu Wohnungen mit Zusatzleistungen
 - „Simple ID“, Teil F
- => Massgebliche Rolle der AFISA



2. Mise en œuvre de la stratégie

- Amélioration des conditions de travail
- Revalorisation salariale
- GT DSAS conditions de travail lié à l'Initiative soins inf. forts
- Evolution du cadre légal
- Planification SLD 2026-2030
- Indexation du prix de pension
- PAFE
- Indemnités forfaitaires

2. Umsetzung der Strategie

- Verbesserung der Arbeitsbedingungen
 - Verbesserung der Löhne
 - GSD-Arbeitsgruppe Arbeitsbedingungen in Zusammenhang mit Initiative für starke Pflege
- Entwicklung des rechtlichen Rahmens
 - Planung der Langzeitpflege 2026-2030
 - Anpassung des Pensionspreises
 - PSKF
 - Pauschalvergütungen



Rapport d'activité 2025

Jahresbericht 2025

Axe stratégique «Communiquons»

Strategische Achse «Kommunikation»



2. Mise en œuvre de la stratégie

- Ralentissement au premier semestre dû au départ de l'étudiante en charge de la communication
- Forte reprise de l'activité grâce à l'engagement d'une collaboratrice Méloé Spicher dès le 1.9.2025
 - Actualisation régulière du site
 - Veille médiatique
 - Présence sur les réseaux sociaux
 - Lettre d'information aux membres

2. Umsetzung der Strategie

- Im ersten Halbjahr kam es aufgrund des Ausscheidens der für die Kommunikation zuständigen Studentin zu einer Verlangsamung
- Starker Aufschwung dank der Einstellung der Mitarbeiterin Méloé Spicher zum 1.9.2025
 - Regelmässige Aktualisierung der Website
 - Medienbeobachtung
 - Präsenz in den sozialen Medien
 - Newsletter für Mitglieder



AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2025

Jahresbericht 2025

4. Revue par domaine (1/2)

Fonctionnement interne

- Nouvelle commission intendance créée
- Corine Helfer a quitté l'AFISA fin 2025
- Démarches avec un partenaire externe pour repourvoir le poste de direction

Qualité et durabilité

- 12 EMS et 2 réseaux de santé en phase d'autoévaluation (1^{ère} année)
- Formations des auditeurs internes
- Formation avec Edelcert pour les audits externes
- Signature contrat de franchise pour les SAD et EMS du Jura

4. Durchsicht nach Bereichen (1/2)

Interne Funktionsweise

- Einrichtung neue Hauswirtschaftskommission
- C. Helfer hat die AFISA-VFAS 2025 verlässt
- Massnahmen in Zusammenarbeit mit einem externen Partner zur Neubesetzung der Führungsposition

Qualität und Nachhaltigkeit

- 12 Pflegeheime und 2 Gesundheitsnetzwerke in der Phase der Selbsteinschätzung (1. Jahr)
- Schulungen für interne Auditoren
- Schulung bei Edelcert für externe Audits
- Unterzeichnung des Franchisevertrags für die Spitex und Pflegeheime im Jura



AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2025

Jahresbericht 2025

4. Revue par domaine (2/2)

Soins et formation

- Cours de cadre de 1^{er} niveau : volée 1 avec 15 participants
- Projet intégration et soins (formation des personnes issues de la migration formées comme auxiliaires de santé)
- Fil rouge «Addiction et vieillissement»
- Analyse de faisabilité pour le Centre de formation en soins palliatifs pour lancement 1.1.2026
- Certifications en soins palliatifs : retard pris en 2025 pour le lancement
- Santé et sécurité au travail : rencontre annuelle animée par la SUVA (transfert intelligent) et le SAAV (légionelles)

4. Durchsicht nach Bereichen (2/2)

Pflege und Bildung

- Führungskräftekurs der Stufe 1: Gruppe 1 mit 15 Teilnehmern
- Projekt Integration und Pflege (Ausbildung von Menschen mit Migrationshintergrund zu Pflegehelfern)
- Leitfaden «Sucht und Alter»
- Machbarkeitsanalyse für das Ausbildungszentrum für Palliativ Care mit Starttermin 1.1.2026
- Zertifizierungen in der Palliativ Care: Start im Jahr 2025 verspätet
- Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz: Jährliches Treffen unter der Leitung der SUVA (intelligenter Transfer) und des SAAV (Legionellen)



AFISA-VFAS

Rapport d'activité 2025

Jahresbericht 2025

6. Perspectives 2026

L'AFISA poursuivra :

- Le déploiement des projets qualité et Certifications PalliaFR
- Le renforcement de la formation, notamment pour les germanophones
- La défense proactive des intérêts de ses membres au niveau politique

L'objectif de l'AFISA demeure clair : développer un système socio-sanitaire dans le canton de Fribourg cohérent, résilient et centré sur les besoins des personnes accompagnées.

=> Renouvellement de la stratégie, resp. du plan d'action en 2027

6. Perspektiven 2026

AFISA wird weiterhin:

- Die Umsetzung der Projekte Qualität und Zertifizierung PalliativCare
- Die Ausbildung stärken, insbesondere im deutschsprachigen Raum
- Die Interessen ihrer Mitglieder auf politischer Ebene aktiv vertreten

Das Ziel der AFISA-VFAS bleibt klar: ein kohärentes, widerstandsfähiges und auf die Bedürfnisse der betreuten Personen ausgerichtetes sozial-medizinisches System im Kanton Freiburg zu entwickeln.

=> Erneuerung der Strategie und des Aktionsplanes im Jahr 2027



8.

Avancement des projets en cours

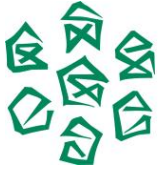
Stand der laufenden Projekte

Avancement des projets en cours

- Norme qualité et durabilité QUAFISA
- Centre de formation AFISA en soins palliatifs et certification PalliAFri
- Activités en lien avec la communication

Stand der laufenden Projekte

- Qualität und Nachhaltigkeit QUAFISA
- AFISA-VFAS-Ausbildungszentrum für Palliative Care und PalliAFri-Zertifizierung
- Aktivitäten in Zusammenhang mit der Kommunikation



AFISA-VFAS

Norme qualité et durabilité

Qualität und Nachhaltigkeit

Laurent Monnard

Certification qualité / Qualitätszertifizierung

- 12 organismes audités au 2e semestre 2026 (10 EMS, 2 réseaux de santé)
 - 9 organismes en auto-évaluation (8 EMS, 1 réseau de santé)
 - Déploiement du logiciel de gestion du cycle qualité
 - Audits réalisés en binôme : EdelCert + auditeur pair AFISA
 - Amélioration continue de la norme : premiers retours intégrés
- 12 Organisationen werden im 2. Halbjahr 2026 auditiert (10 Pflegeheime, 2 Gesundheitsnetzwerke)
 - 9 Organisationen führen eine Selbstbewertung durch (8 Pflegeheime, 1 Gesundheitsnetzwerk)
 - Einführung der neuen Software zur Verwaltung des Qualitätszyklus
 - Audits im Tandem: EdelCert + AFISA-VFAS-Peer-AuditorIn
 - Kontinuierliche Weiterentwicklung der Norm: erste Rückmeldungen bereits integriert

Contrat avec le Canton du Jura / Vertrag mit dem Kanton Jura



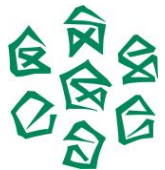
- Contrat signé avec Curaviva JU et la Fondation pour l'aide et les soins à domicile du Canton du Jura
- Implémentation de la norme QUAFISA réalisée cette année
- Accompagnement des acteurs avec plusieurs visites sur site
- Les retours du Canton du Jura contribueront à l'amélioration continue de la norme

- Vertrag unterzeichnet mit Curaviva JU und die Fondation pour l'aide et les soins à domicile du Canton du Jura
- Implementierung der Norm QUAFISA in diesem Jahr abgeschlossen
- Begleitung der Akteure mit mehreren Besuchen vor Ort
- Die Rückmeldungen des Kantons Jura werden zur kontinuierlichen Verbesserung der Norm beitragen

Divers et suite / Verschiedenes und Weiteres

- Absence Clara Hayoz jusqu'au 01.01.2027
- Reprise partielle des tâches par Thao Vassard (20%)
- Formation auditeurs internes au premier semestre 2026 : 2 sessions de formation (27 personnes formées)
- Indicateurs qualité et projet NIP-Q-UPGRADE
- Après-midi Benchlearning en mars 2027

- Abwesenheit Clara Hayoz bis 01.01.2027
- Teilweise Übernahme der Aufgaben durch Thao Vassard (20%)
- Schulung interner Auditoren im ersten Semester 2026: 2 Schulungssessions (27 ausgebildete Personen)
- Qualitätsindikatoren und Projekt NIP-Q-UPGRADE
- Benchlearning-Nachmittag März 2027



AFISA-VFAS

**Centre de formation AFISA en soins palliatifs
et certification PalliAFri**

**AFISA-VFAS-Ausbildungs-zentrum für Palliative Care
und PalliAFri-Zertifizierung**

Frédéric Fournier,
Chef de projet / Projektleiter

Quoi ?

- **Formations externes** ponctuelles inter-institutionnelles
- **Formations intra-muros** pour l'ensemble des professions et des métiers
- **Mentoring** d'équipe, debriefing à posteriori d'une situation, leadership clinique en soins palliatifs
- **Curriculum de formation** institutionnel

Livrables

- Juin 2026: **Évaluation des besoins** en formation
- Dès 2027: Projet de **micro-certification HES** en soins palliatifs en partenariat avec la HEdS Fribourg.
- **Encouragement financier** demandé au canton
- 24. sep. 2026: **demi-journée thématique sur le PROSA** – projet de soins anticipés

Was?

- Ponktuelles und interinstitutionnelles **externe Weiterbildungsauträge**
- **Interne Weiterbildungen**, für alle Berufe und Tätigkeiten
- **Team-Mentoring**, Debriefing nach einer Situation, leadership klinische Fachleitung in Palliative Care
- Institutioneller **Ausbildungskurrikulum**

Ergebnisse

- Juni 2026: Analyse zum **Ausbildungsbedarf**
- Ab 2027: Projekt für eine **Mikrozertifizierung in Palliative Care** mit der HEdS Freiburg.
- Beantragte **finanz. Unterstützung** durch den Kanton.
- 24. Sep. 2026: Halbtägiger **Themenworkshop zum ACP** – Advance Care Planing

Quoi ?

Mise en œuvre d'une **nouvelle certification** conjointe pour les EMS, les ASAD et les Réseaux de soins

- Certification volontaire: AFISA & DSAS
- But: **soutenir l'accès** aux SP pour toutes et tous, ancrer les **bonnes pratiques**, renforcer les **connaissances** et **compétences**, **sensibiliser** et **valoriser** l'engagement des institutions

Livrables

- Démarrage au 30 avril de **la première volée** avec 2 réseaux de soins et 3 EMS
- **Règlement de certification** en phase de validation
- **Catalogue des partenaires** et offres de formations
- Développement de l'**interface informatique** de suivi

Was?

Einführung einer **neuen gemeinsamen Zertifizierung** für Pflegeheime, Spitex und Gesundheitsnetzen

- Freiwillige Zertifizierung : AFISA-VFAS & DGS
- Ziel: **Zugang zu Palliative Care** für alle, **bewährte Praktiken** zu verankern, **Wissen und Kompetenzen** zu stärken, **sensibilisieren**, sowie das Engagement der Institutionen in diesem Bereich **aufzuwerten**

Ergebnisse

- Start **der ersten Gruppe** am 30. April mit zwei Gesundheitsnetz und drei Pflegeheimen
- **Zertifizierungsvorschriften** in der Validierungsphase
- **Katalog der Partner** und Ausbildungsangebote
- Entwicklung der **IT-Schnittstelle** zur Nachverfolgung

Collaborations / stratégie cantonale

Mitwirkung und Strategie auf kantonaler Ebene

Quoi ?

- Représentation de l'AFISA au **COPIL cantonal** par Monsieur Frédéric Fournier
- Représentation de l'AFISA à la **table ronde cantonale** par Mesdames Jannick Castella du RSSG et Nadine Winkler du RSL
- Représentation au sein de **Palliative Fribourg-Freiburg** par Mesdames Virginie Soldati, Jannick Castella (RSSG) et Lucia Roth (Pflegeheim St.Martin)

Livrables

- [Webinaire](#) de formation en *psychiatrie de l'âge avancé*: Mardi 22 septembre 2026.
- Fil rouge annuel 2027 de l'AFISA : **les soins palliatifs**

Was?

- Vertretung im **Lenkungsausschuss der kantonalen Strategie für Palliative Care** durch Frédéric Fournier
- Die AFISA-VFAS wird **im Rundtischgespräch der kantonalen Strategie für Palliative Care 2024–2028** durch J. Castella (RSSG) und N. Winkler (GNS) vertreten
- Die Vertretung bei **Palliative Fribourg-Freiburg** durch Frau Virginie Soldati (AFISA-VFAS), Jannick Castella (RSSG) und Lucia Roth (Pflegeheim St. Martin)

Ergebnisse

- [Webinar](#) zur Ausbildung in *Alterspsychiatrie* : Dienstag, den 22. September 2026.
- Leitfaden der AFISA-VFAS für 2027 : **Palliative Care.**



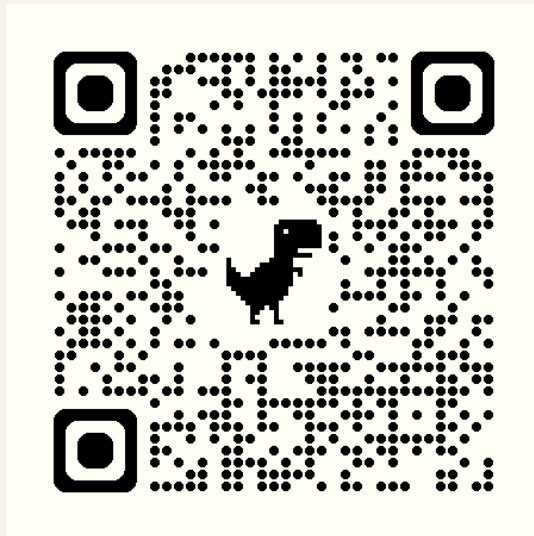
AFISA-VFAS

Communication Kommunikation

Méloé Spicher

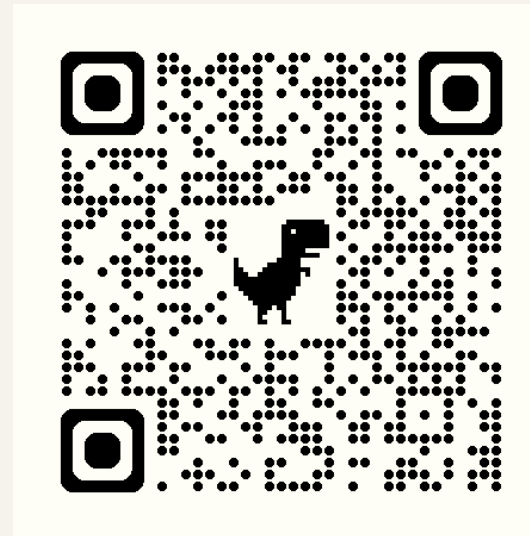
Mail : communication@afisa-vfas.ch

LinkedIn



Suivez nos
actualités
professionnelles /
*Folgen Sie unseren
Neuigkeiten*

Site



Agenda, formations et
ressources / *Agenda,
Weiterbildungen und
Ressourcen*

Quelques contenus – ein Überblick

Zertifizierungen

AFISA / VFAS
597 abonnés
6 mois • 🔄

Bei der 14. Tagung Palliative Care Freiburg wurde uns einmal mehr bewusst, wie wichtig die Zusammenarbeit über institutionelle, berufliche und menschliche Grenzen hinweg ist.

Von ethischen Überlegungen über organisatorische Herausforderungen bis hin zur Rolle von Musik in der Pflege, in der Psychiatrie, bei Behinderung oder bei Spitex: Es war ein ereignisreicher Tag, verankert in der Realität und geleitet von einer gemeinsamen Vision der kontinuierlichen Verbesserung.

Ein Höhepunkt des Tages war die Verleihung der Zertifikate der **Palliativ-Geriatrie-Zertifizierung** durch die AFISA-VFAS an die anwesenden Pflegeheime – eine wichtige Anerkennung für die Arbeit zur Stärkung der Kompetenzen in der Palliativpflege im geriatrischen Bereich. Ein besonderer Dank geht an **Yves C.Erwan Gremion** für sein Engagement im Rahmen dieser Zertifizierung.

Afficher la traduction



Projets

AFISA / VFAS
597 abonnés
4 mois • 🔄

🌱 Lancement officiel de la norme Qualité & Durabilité (QUAFISA) au sein de **CURAVIVA JURA - Association jurassienne des EMS et centres de jour pour seniors**

L'**AFISA / VFAS** se réjouit de cette belle collaboration intercantonale et remercie chaleureusement toutes les personnes engagées dans cette démarche.

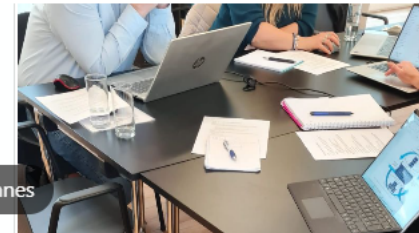
Un travail collectif solide, au service de la qualité et de la durabilité dans nos structures 🍌

#AFISA #QUAFISA #Jura #Qualité #Durabilité #EMS #SoinsADomicile
#Collaboration

AFISA-VFAS
Association Jurassienne des EMS et Centres de jour pour seniors
pour personnes âgées et de soins à domicile
Membres: Hospices, Hôpitaux, Centres de jour et Spices

LANCEMENT
NORME QUALITE ET DURABILITE
CURAVIVA JU

avec Clara Hayoz et 3 autres personnes



Formations

AFISA / VFAS
597 abonnés
2 mois • 🔄

Formation Auditeurs Qualité

Hier, nous avons eu le plaisir d'accueillir des auditeurs internes à la Résidence des Chênes pour une journée de formation complète.

Au programme :

- Théorie : les fondamentaux de la qualité et toutes les phases d'un audit
- Pratique : exercices concrets pour gagner en méthode et en autonomie

Les participant·es repartent outillé·es et prêtes à mener leurs premiers audits avec confiance.

Merci à chacun·e pour son engagement et sa participation active tout au long de la journée !

#Formation #AuditInterne #Qualité #AFISAVFAS #Management
#DéveloppementProfessionnel



Promotion des métiers en EMS

Förderung der Berufe in Pflegeheimen

Quoi ?

- Des courtes vidéos filmées au sein des établissements
- Une vidéo par corps de métier (hors soins)
- Type « une journée en immersion » avec l'influenceur Colin Mottas

But

- Promouvoir les métiers en EMS auprès des jeunes

Canaux de diffusion

- Nos réseaux sociaux – pour que les réseaux et les institutions peuvent les relayer
- Des écrans présents sur les stands OrTra Santé-social et OrTra Intendance lors des journées métiers de START 2027

Was?

- Kurze Videos, die in den Pflegeheimen gedreht werden
- Ein Video pro Berufsgruppe (ausser Pflegepersonal)
- Im Stil von „Ein Tag im Alltag“ mit ein deutschsprachiger Influencer (wir suchen noch)

Ziel

- Berufe in Pflegeheimen bei Jugendlichen fördern

Verbreitungskanäle

- Unsere sozialen Netzwerke – damit Pflegeheime und Gesundheitsnetzwerke die Inhalte weiterleiten können
- Bildschirme an den Ständen der OrTra Gesundheit und Soziales und der Oda Hauswirtschaft während der Berufstage von START 2027



9.

Information de la direction

Information der GL

Formation Weiterbildung

Virginie Soldati

Formation

Formations AFISA 2025

- Cadres de proximité (F)
- Journée du domaine social
- Formations des directeurs : «financement des EMS» et «management agile»
- Journée des chefs de cuisine
- Après-midi éthique
- Mesures santé au travail
- Webinaire FAQ InterRAI LTCF : Foyers de jour (F)
- *Annulation* de la formation départ à la retraite

Autres formations avec nos partenaires

Journée de la CRFRH Artiset/Curaviva au RSG

Aus-/Weiterbildung

Weiterbildungen 2025

- Cadres de proximité (F)
- Tag des Sozialbereichs
- Ausbildung für Direktoren: „Finanzierung von Pflegeheimen“ und „Agiles Management“
- Tag der Küchenchefs
- Ethischer Nachmittag
- Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz
- Webinaire FAQ InterRAI LTCF : Foyers de jour (F)
- *Absage* der Ausbildung zum Eintritt in den Ruhestand

Weitere Schulungen mit unseren Partnern

Journée de la CRFRH Artiset/Curaviva au RSG (F)

2025 : Addiction (AFISA–HEDS–RFSM–SMC)

- Un guide en version numérique centré sur des vignettes cliniques
- Une page internet dédiée
- Un QR code publié sur format papier/carte
- Sa publication en octobre 2026
- Une présentation du guide au symposium de la psychiatrie de l'âge avancé le 6.10.26 à Yverdon

2026 : Psychiatrie de l'âge avancé

- 4 webinaires organisés en F et D sur 2 semestres
- 22 septembre : Vivre avec des troubles psychiques à la fin de sa vie... au-delà des limites
- Décembre : Troubles du comportement liés à l'intimité et à la sexualité chez les personnes âgées

2027 : Soins palliatifs

Thématique du fil rouge en cours de préparation

Leitfaden AFISA-VFAS

2025 : Sucht (AFISA-VFAS–HfG–FNPG–KAA)

- Ein digitaler Leitfaden mit Schwerpunkt auf klinischen Fallbeispielen
- Eine eigene Webseite
- Ein QR-Code in gedruckter Form/auf einer Karte
- Veröffentlichung im Oktober 2026
- Eine Vorstellung des Leitfadens auf dem Symposium für Alterspsychiatrie am 6.10.26 in Yverdon

2026 : Psychiatrie de l'âge avancé

- 4 Webinare, organisiert in F & D über zwei Semester
- 22. September : Leben mit psychischen Störungen am Lebensende ... jenseits der Grenzen
- Dezember: Verhaltensstörungen im Zusammenhang mit Intimität und Sexualität bei älteren Menschen

2027 : Palliative Care

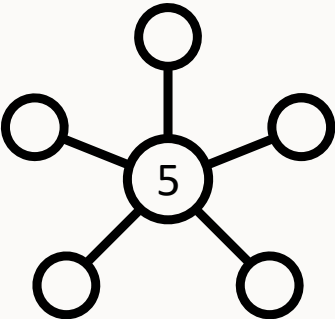
Thema des Leitfadens für 2027 zurzeit in Vorbereitung

Intégration & soins – 2025



15 participants

7 mois



12 diplômés

15 EMS / 5 Districts

7 contrats

Integration & Pflege - 2026



10 Pflegeheime : Senseera + Gesundheitsnetz See

Rappel des formations automne 2026

Ausbildungen Herbst 2026



AFISA-VFAS



<https://www.afisa-vfas.ch/fr/formations>

Formations / Symposiums

- Journée du domaine social
- Journée des chefs de cuisine
- Formation gestion de conflit
- Après-midi éthique
- ProSA (projet de soins anticipé)
- 2 Webinaires fil rouge psychiatrie de l'âge avancé

- Congrès national Spitex
- Symposium InterRAI
- Symposium des EMS
- Symposium de la psychiatrie de l'âge avancé
- Congrès fribourgeois en soins palliatifs



Nombreuses formations orientées „terrain“



<https://www.afisa-vfas.ch/de/ausbildungen>

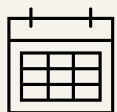
Ausbildung / Symposiums

- Tag des Sozialbereichs
- Tag der Küchenchefs
- Formation gestion de conflit (F)
- Ethischer Nachmittag
- ProSA (F)
- 2 Webinare Alterspsychiaterie

- Nationaler Spitex-Kongress
- Symposium InterRAI
- Symposium des EMS (F)
- Symposium de la psychiatrie de l'âge avancé (F)
- Freiburger Kongress für Palliativ Care

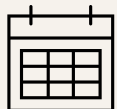


Zahlreiche praxisorientierte Schulungen



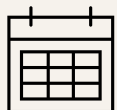
11.11.2026
13.30 – 17.00

Après-midi éthique : Intimité et sexualité chez les personnes âgées
Ethischer Nachmittag : Intimität und Sexualität im Alter



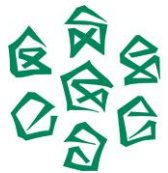
04.03.2027
16.00 – 19.00

Rencontre médecins répondants-AFISA : En cours avec la MFÄF + l'AFISA
Treffen Heimärzte-AFISA-VFAS: Derzeit in der Entwicklung mit der MFÄF und der AFISA-VFAS



23.03.2027

Après-midi Benchlearning
Benchlearning-Nachmittag



Informations diverses

Verschiedene Informationen

Claude Bertelletto Küng, directrice



- Indexation du prix de pension
- Révision de la loi sur les indemnités forfaitaires
- Soins infirmiers forts
- Simple ID UniSanté
- Logements avec accompagnement
- Changements de présidences et vice-présidences des conférences

- Anpassung des Pensionspreises
- Überarbeitung des Gesetzes über Pauschalvergütungen
- Pflegeinitiative
- Simple ID UniSanté
- Betreutes Wohnen
- Wechsel des Präsidiums und des stellvertretenden Präsidiums der Konferenzen

Indexation du prix de pension

Points clé :

- Motion Antoinette de Weck demandant l'indexation du prix de pension, en fonction de l'indice des prix à la consommation
- Dès le 1.1.2026 indexation du prix de pension de 30 cts EMS et Foyers de jour
- Pour 2027, indexation également prévue au budget de l'Etat de Fribourg
- Révision de la LPMS prévue courant 2027

Anpassung des Pensionspreises

Zentrale Punkte:

- Antrag von Antoinette de Weck zur Anpassung der Pensionspreise an den Verbraucherpreisindex
- Ab dem 1.1.2026 Anpassung der Pensionspreise um 30 Rappen für Pflegeheime und Tagesstätten
- Auch für das Jahr 2027 ist im Staatsvoranschlag von Freiburg eine Indexierung vorgesehen
- Überarbeitung des SmLG ist für das Jahr 2027 vorgesehen

Révision de la loi sur les indemnités forfaitaires

Points clé :

- Charge annuelle exponentielle pour les communes
- Avec la possibilité de l'engagement des proches par des OSAD/ASAD à charge des assureurs, questions de compatibilité entre IF et salaire
- Motion déposée en 2024
- Groupe de travail cantonal composé des différents acteurs concernés : AFISA représentée par Cédric Borcard, directeur RSL-GNS et personne ressource Martine Meuwly, responsable du centre de coordination du RSS
- Objectif du GT : AP de modification de la loi sur les indemnités forfaitaires pour consultation fin 2026 et adoption par le Grand Conseil courant 2027

Überarbeitung des Gesetzes über Pauschalentschädigungen



AFISA-VFAS

Zentrale Punkte:

- Exponentielle jährliche Belastung für die Gemeinden
- Angesichts der Möglichkeit, dass Angehörige über Spitex im Auftrag der Versicherer eingesetzt werden, stellen sich Fragen zur Vereinbarkeit zwischen Pauschalentschädigung und Lohn
- Antrag, eingereicht im Jahr 2024
- Kantonale Arbeitsgruppe, bestehend aus den verschiedenen beteiligten Akteuren: AFISA, vertreten durch C. Borcard, Direktor von RSL-GNS, und M. Meuwly, Ansprechpartnerin und Leiterin der Koordinationsstelle des RSS
- Ziel der AG: Vorlage eines Änderungsentwurfs zum Gesetz über die Pauschalentschädigungen für Beratungsleistungen Ende 2026 und Annahme durch den Grossen Rat Mitte 2027

Soins infirmiers forts

Points clé :

Volet 1 – Offensive de formation

- Mise en œuvre de la [LEFS](#): encouragement à la formation via [des bourses pour les étudiant·es et fixation de l'objectif annuel de formation par institution](#).
- Soutien financier à l'encadrement fourni par les institutions dans le domaine des soins pour les étudiants·tes du tertiaire (HES + ES) et pour le secondaire II soit les apprentis·es => **Recommandations AFISA**
- Offre de [formation](#) entièrement subventionnée pour les praticiens·nes-formateurs·trices de tout le canton.
- [Formation Intégration et soins](#) : offre de formation de niveau primaire pour les personnes issues de la migration en partenariat avec les EMS.
- A venir: subvention nouvelle place de stage dans les EMS. Projet de la théorie à la pratique, d'étudiant·e à professionnel·le. Pilote actuel au RSS. Présentation en septembre lors de la rencontre des infirmiers·ères chefs·fes francophones

Pour plus d'information : [Mise en œuvre de l'initiative sur les soins infirmiers | Etat de Fribourg](#)

[Offensive en matière de formation du personnel soignant](#)

Pflegeinitiative



Zentrale Punkte:

Teil 1 – Ausbildungsinitiative

- Umsetzung des [PAFG](#): Förderung der Ausbildung durch [Stipendien für Studierende](#) und Festlegung des jährlichen Ausbildungsziels pro Einrichtung.
- Finanzielle Unterstützung für die Betreuung durch die Einrichtungen im Pflegebereich für Studierende im Tertiärbereich (FH + HF) sowie für die Sekundarstufe II, d. h. für Auszubildende => **Empfehlungen der AFISA**
- Vollständig geförderte [Ausbildungsangebote](#) für praktizierende AusbilderInnen aus dem gesamten Kanton.
- [Ausbildung Integration und Pflege](#): Grundausbildung für Menschen mit Migrationshintergrund in Zusammenarbeit mit den Pflegeheimen.
- In Zukunft: Förderung eines neuen Praktikumsplatzes in Pflegeheimen. Ein Projekt von der Theorie zur Praxis, vom Studierenden zum Fachpersonal. Derzeitiges Pilotprojekt am RSS. Präsentation im September anlässlich des Treffens der französischsprachigen PflegedienstleiterInnen

Mehr Infos: [Umsetzung der Pflegeinitiative | Staat Freiburg](#)

[Pflege auf der Tertiärstufe: Ausbildungsoffensive](#)

Points clé :

Volet 2 – Développement professionnel

- Création et classification de la fonction d'infirmier-ère de pratique avancée en cours

Volet 2 – Conditions de travail

- 1ère mesure avec les hôpitaux : pool infirmier pour les remplacements de dernière minute
- Soutenir l'entrée dans la vie professionnelle : soutien de StartCare, centrale téléphonique
- Création d'un groupe de travail: conditions de travail dans le domaine des soins de longue durée sous la coordination de l'infirmière cantonale
- Suivi des débats parlementaires fédéraux : le projet de loi sur les conditions de travail dans le domaine des soins et la révision de la loi sur les professions de la santé seront discutés au Conseil des Etats en septembre 2026

Zentrale Punkte:

Teil 2 - Berufliche Entwicklung

- Einführung und Einstufung der Funktion der Pflegeexpertinnen und -experten Advanced Practice Nurse

Teil 2 – Arbeitsbedingungen

- Erste Massnahme mit den Krankenhäusern: Pflegepersonalpool für kurzfristige Vertretungen
- Unterstützung beim Einstieg ins Berufsleben: Unterstützung durch StartCare, Telefonzentrale
- Aufbau einer Arbeitsgruppe: Arbeitsbedingungen in der Langzeitpflege unter der Leitung der Kantonspflegefachperson
- Verfolgung der Debatten im Bundesparlament: Der Entwurf des Bundesgesetzes über die Arbeitsbedingungen in der Pflege und die Revision des Gesetzes über die Gesundheitsberufe werden im September 2026 im Ständerat diskutiert

unisanté

Centre universitaire de médecine générale
et santé publique • Lausanne



***Sustainable implementation** of high-quality **Interprofessional Deprescribing** services for nursing home residents in multiple cantons

Dre sc. Anne Niquille, pharmacienne cheffe adjointe, Département des polycliniques



Concrètement, c'est quoi ? / Was bedeutet das konkret?

- 2 prestations interprofessionnelles d'analyse de médication en EMS :
 - **au niveau institutionnel** y c. benchmarking des médicaments potentiellement inappropriés (PIMs) pour établir des consensus de déprescription à appliquer prioritairement dans l'année
 - **au niveau individuel**, sur la base du dossier de soin infirmier pour 10% des résidents pour établir à un plan de modification personnalisé
- **Evaluation** des pratiques et leur impact
- Développement de **stratégies d'implémentation**
- **Financement** fédéral (2024-26) du projet et cantonal des prestataires (VD, FR, BE dès 2026, VS)

- 2 interprofessionnelle Medikamentenanalysedienste im PflH:
 - **auf institutioneller Ebene**, einschließlich Benchmarking potenziell ungeeigneter Medikamente (PIMs) und Konsens zum Deprescribing, die innerhalb eines Jahres prioritär angewendet werden sollen.
 - **auf individueller Ebene**, basierend auf der Pflegebilanz von 10 % der Bewohner, um einen personalisierten Anpassungsplan zu erstellen
- **Bewertung** der Praktiken und ihrer Auswirkungen
- Entwicklung von **Implementierungsstrategien**
- **Finanzierung** durch Bund(2024-26) and durch Kantone für die Dienstleister (VD, FR, BE ab 2026, VS)



Activités de 2024 à ce jour - Aktivitäten von 2024 bis heute

7

cantons (VD, FR, VS, GE, JU, BE, NE)
Kantone (VD, FR, VS, GE, JU, BE, NE)

83

EMS avec ≥ 1 analyse de médication individuelle (AM)
PfIH mit ≥ 1 individuelle Medikamentenanalyse (MA)

Dans le canton de Fribourg - Im Kanton Freiburg

20

EMS actifs
aktive PfIH

18

avec un cercle de qualité Déprescription (CQ)
mit einen Qualitätszirkel Deprescribing (QZ)

11

EMS avec ≥ 1 AM
PfIH mit ≥ 1 MA

29

Séances de CQ
QZ Sitzungen

86

AMs avec consentement
MA mit Zustimmung

Résultats globalement positifs
Insgesamt positive Ergebnisse

Start des Projekts für die Deutschschweizer Pflegeheime

Lancement du projet pour les germanophones

Seebezirk : Gesundheitsnetz

- Präsentation und Diskussion des Projektes mit Apothekerin, Vertrauensarzt und Geschäftsleiterin Pflege
- Start im 2026 wird stattfinden, möglicherweise im Herbst in 1-2 Pflegeheime

**Zusammenarbeit mit dem
Institut für
Hausarztmedizin**

Sensebezirk: Senseera AG

- Präsentation und Diskussion des Projektes mit dem Geschäftsleiter Pflege sowie mit den PDL
- Möglicher Start im 2027

Logements avec accompagnement

Points clé :

- [Rapport](#) élaboré en collaboration par AFISA et ProSenectute
- Objectifs du rapport :
 - État des lieux des structures existantes (organisation, nombre, représentation/district, taux d'occupation, taux de rotation, rôle des SAD)
 - Défis rencontrés par les structures (construction et exploitation)
- Recommandations
 - Reconnaissance d'utilité publique
 - Plateforme d'échange pour les structures avec participation AFISA et ProSenectute

=> Rôle de l'AFISA : lobbying auprès des partenaires (DSAS, députés au GC, réseaux de santé)

Betreutes Wohnen für Senioren

Zentrale Punkte:

- Gemeinsam von AFISA-VFAS und ProSenectute erstellter [Bericht](#)
- Ziele des Berichts:
 - Bestandsaufnahme der bestehenden Einrichtungen (Organisation, Anzahl, Vertretung/Bezirk, Auslastung, Fluktuationsrate, Rolle der Spitex ...)
 - Herausforderungen für die Einrichtungen (Bau und Betrieb)
- Empfehlungen
 - Anerkennung als gemeinnütziger Zweck
 - Austauschplattform für Einrichtungen mit Beteiligung von AFISA und ProSenectute

=> Rolle der AFISA: Lobbyarbeit bei den Partnern (GSD, Abgeordnete im GR, Gesundheitsnetzwerke)

Changements de présidence et vice-présidence des conférences et comité

Conférence réseaux

- Présidence Valérie Nicolet RSSBF
- Vice-présidence Jacques Pollet RSS

Conférence des EMS

- Présidence Laurent Eltschinger, Home du Gibloux
- Vice-présidence Myriam Fragnière Dufour, EMS d'Humilimont

Comité

- Les deux nouveaux présidents seront membres du comité

Wechsel des Präsidiums und des stellvertretenden Präsidiums der Konferenzen

Konferenz Netze

- Präsidenschaft Valérie Nicolet RSSBF
- Vizepräsidenschaft Jacques Pollet RSS

Konferenz Pflegeheime

- Präsidenschaft Eltschinger Home du Gibloux
- Vizepräsidenschaft Myriam Fragnière Dufour, EMS d'Humilimont

Vorstand

- Die beiden neuen Präsidenten werden Mitglieder im Vorstand sein



AFISA-VFAS

Le point sur la politique fédérale Curaviva/ARTISET Stand der nationalen Politik

Christina Zweifel, directrice Curaviva

Assemblée des membres AFISA- VFAS Mitgliederversammlung

Christina Zweifel, CURAVIVA
29.06.2026

Financement Soins palliatifs

Finanzierung Palliative Care

- Amélioration du financement des soins palliatifs dès le 1er janvier 2027
- Financement des soins palliatifs spécialisés
- Réglementation concernant les équipes mobiles de soins palliatifs spécialisés (10h pour 4 mois)
- Test EPS en développement et en traduction
- Verbesserung der Finanzierung der Palliativversorgung ab dem 1. Januar 2027
- Finanzierung der spezialisierten Palliativversorgung
- Regelungen zu mobilen Teams für spezialisierte Palliativversorgung (10 Stunden pro 4 Monate)
- EPS-Test in Entwicklung und Übersetzung

Initiative des soins infirmiers forts

Pflegeinitiative

- Discussion au conseil national, Conseil des états décide de l'entrée en matière à la prochaine session
- Financement
- Engagement CURAVIVA pour ses membres
- CCT
- Debatte im Nationalrat, der Ständerat beschliesst, in der nächsten Session das Eintreten auf die Vorlage
- Finanzierung
- Engagement von CURAVIVA für seine Mitglieder
- GAV

EFAS

Vernehmlassung

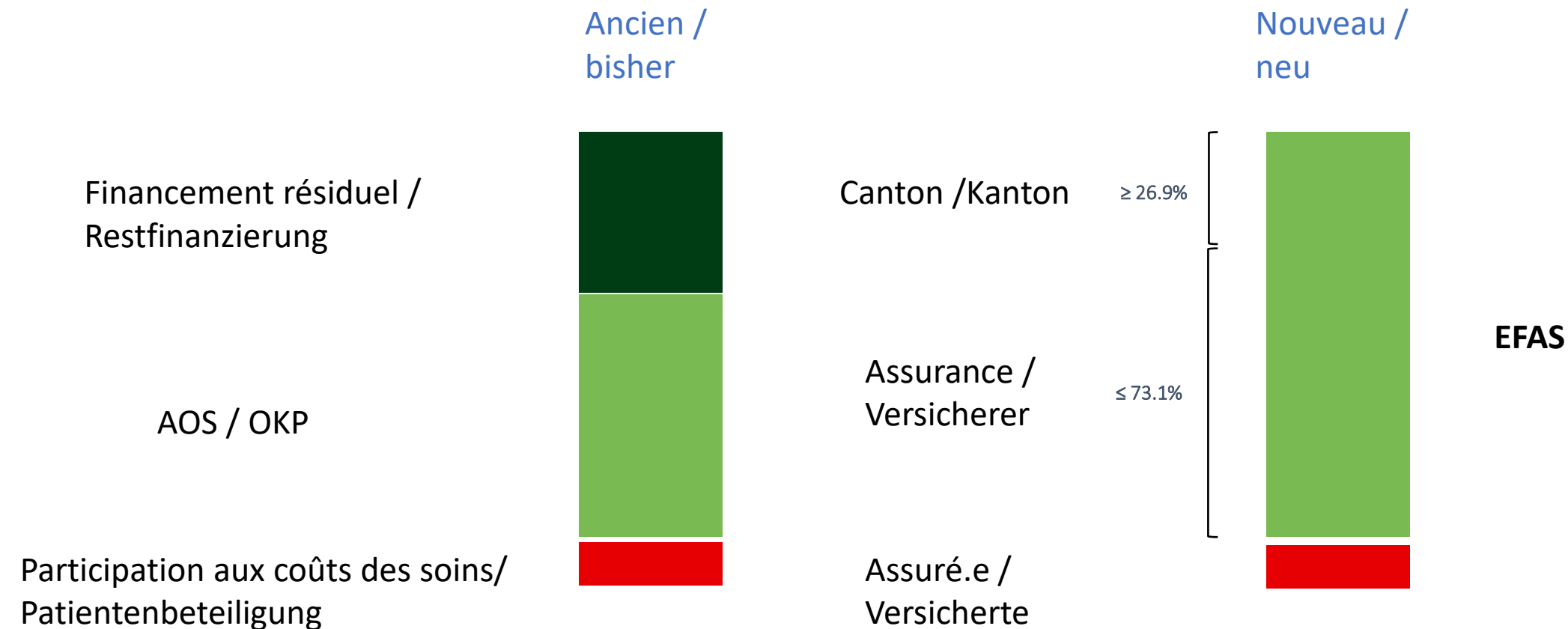
- Pflegebedarfsermittlung mit einem einzigen Instrument UND Dokumentation aller erbrachten Leistungen
- Vorwegnahme von Entscheidungen der Tarifpartner
- Daten auf Reserve

Consultation

- Évaluation des besoins en soins requis à l'aide d'un seul outil ET documentation de l'ensemble des prestations fournies
- Anticipation des décisions des partenaires tarifaires
- Données en réserve

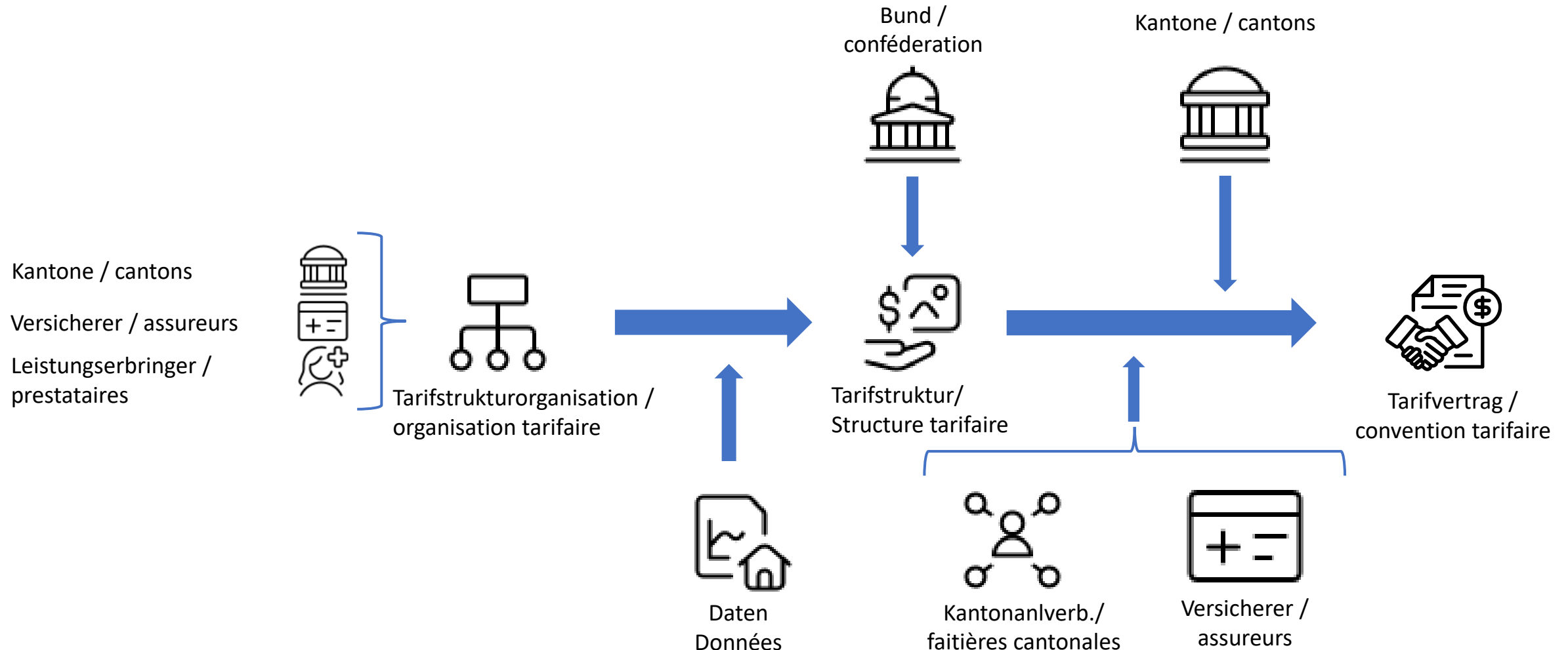
Changement de paradigme

Paradigmenwechsel



Comment définir le tarif?

Wie kommen wir zum Tarif?





10.

Divers

Verschiedenes

Merci aux parrains AFISA



Représenté par M. Papaux



*Représenté par
Mme Champourlier et M. Hermans*